



ODS y transformación digital

Manuel Arenilla Sáez

- 1** ➔ **Entorno. Tiempos VUCA**
- 2** ➔ **Innovación**
- 3** ➔ **La oportunidad de los ODS**
- 4** ➔ **Transformación Digital**
- 5** ➔ **Conclusiones**

- 1** ➔ **Entorno. Tiempos VUCA**
- 2** ➔ Innovación
- 3** ➔ La oportunidad de los ODS
- 4** ➔ Transformación Digital
- 5** ➔ Conclusiones

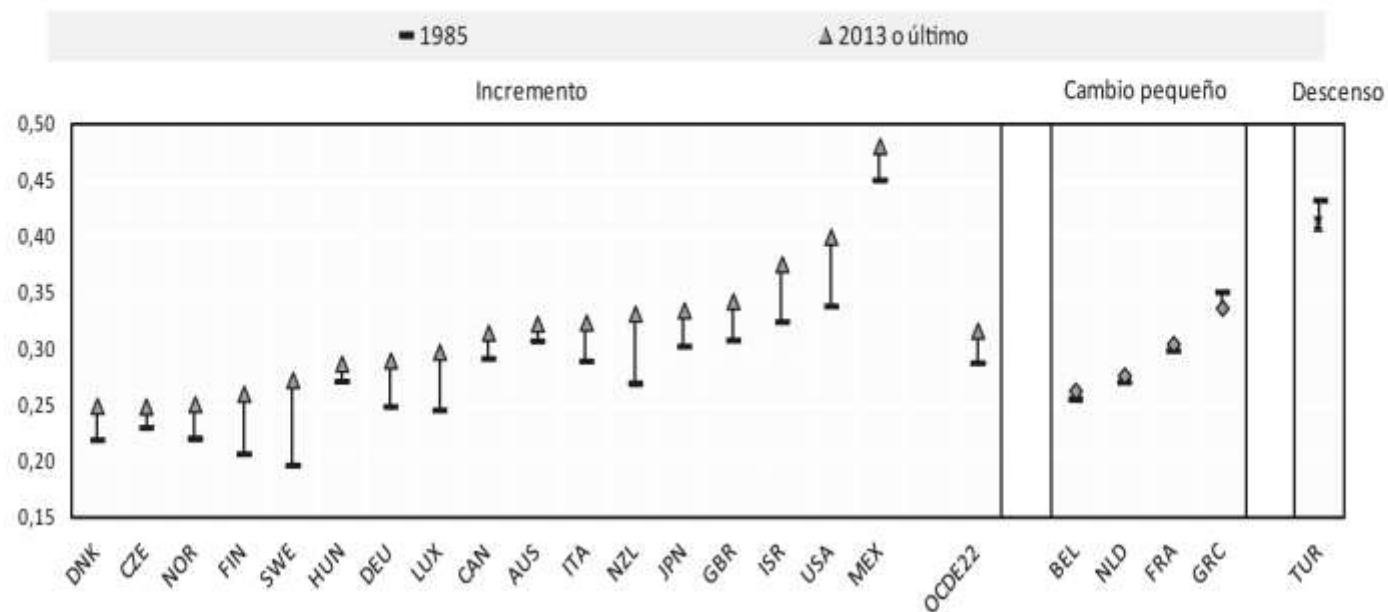


Tiempos VUCA (volátiles, inciertos, complejos y ambiguos)

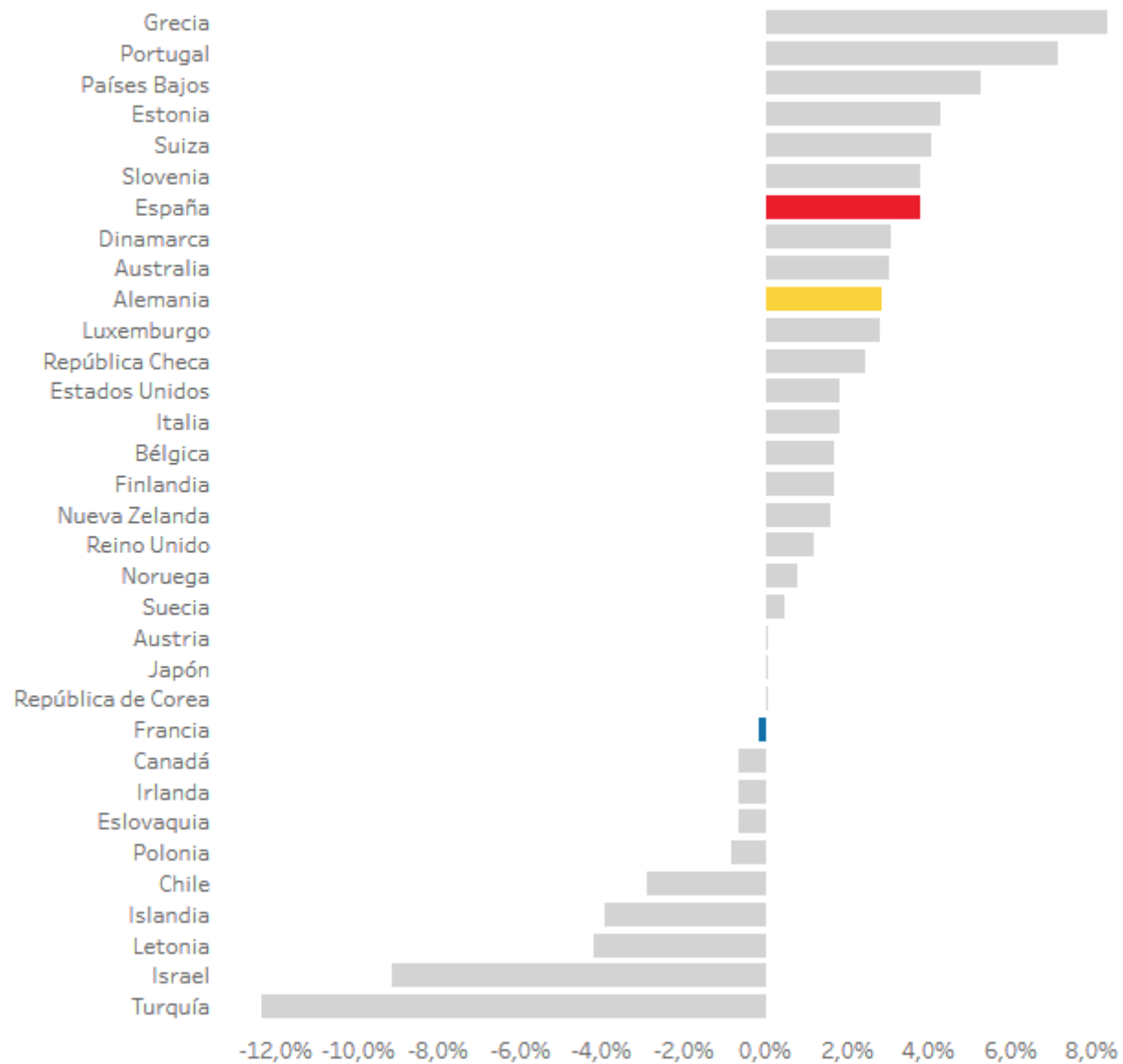




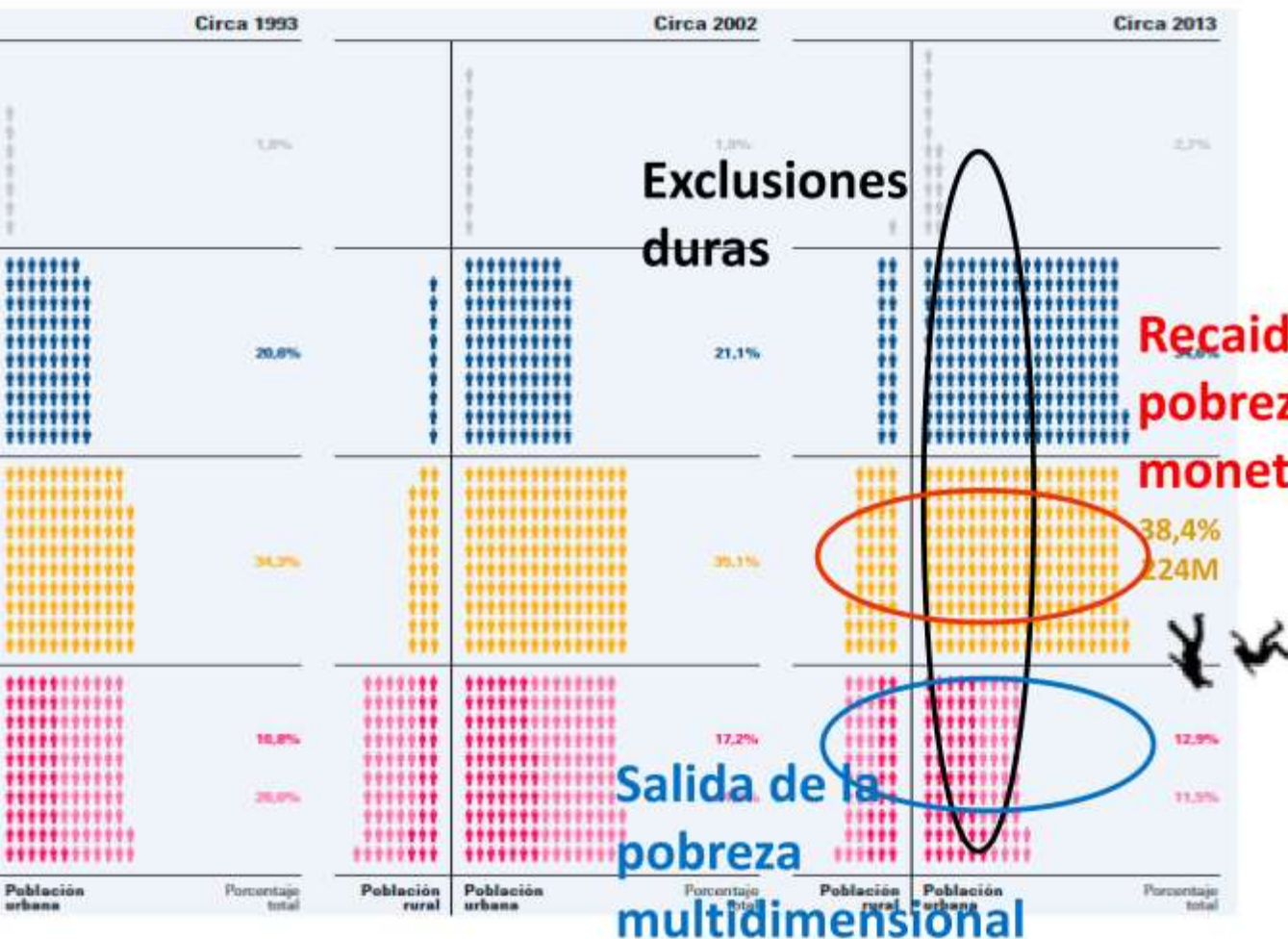
Gráfico 1.10. Las desigualdades de ingresos se incrementaron en la mayoría de los países de la OCDE entre 1985 y 2013. Coeficientes Gini sobre desigualdades de ingresos, entre 1985 y 2013 o último año disponible



Variación del índice de Gini entre 2010 y 2014 en los países de la OCDE



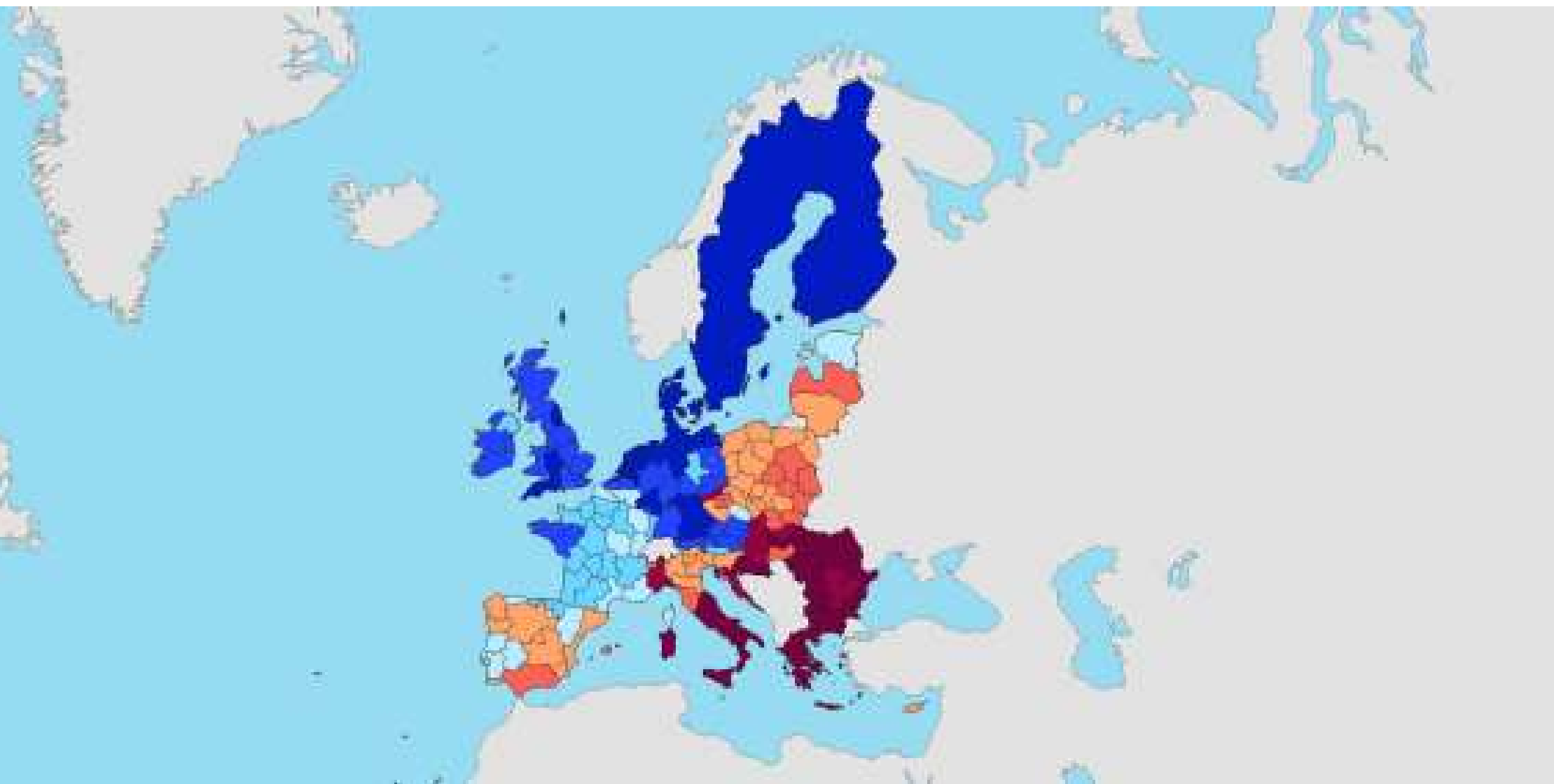
América Latina: Transformaciones de la pirámide de ingreso












- Entre 2003 y 2013, **72 millones de personas** salieron de la pobreza y **94 millones** ingresaron a la clase media.

A pesar del progreso, millones de personas subsisten en condiciones de **vulnerabilidad** y en condiciones de **exclusión**.

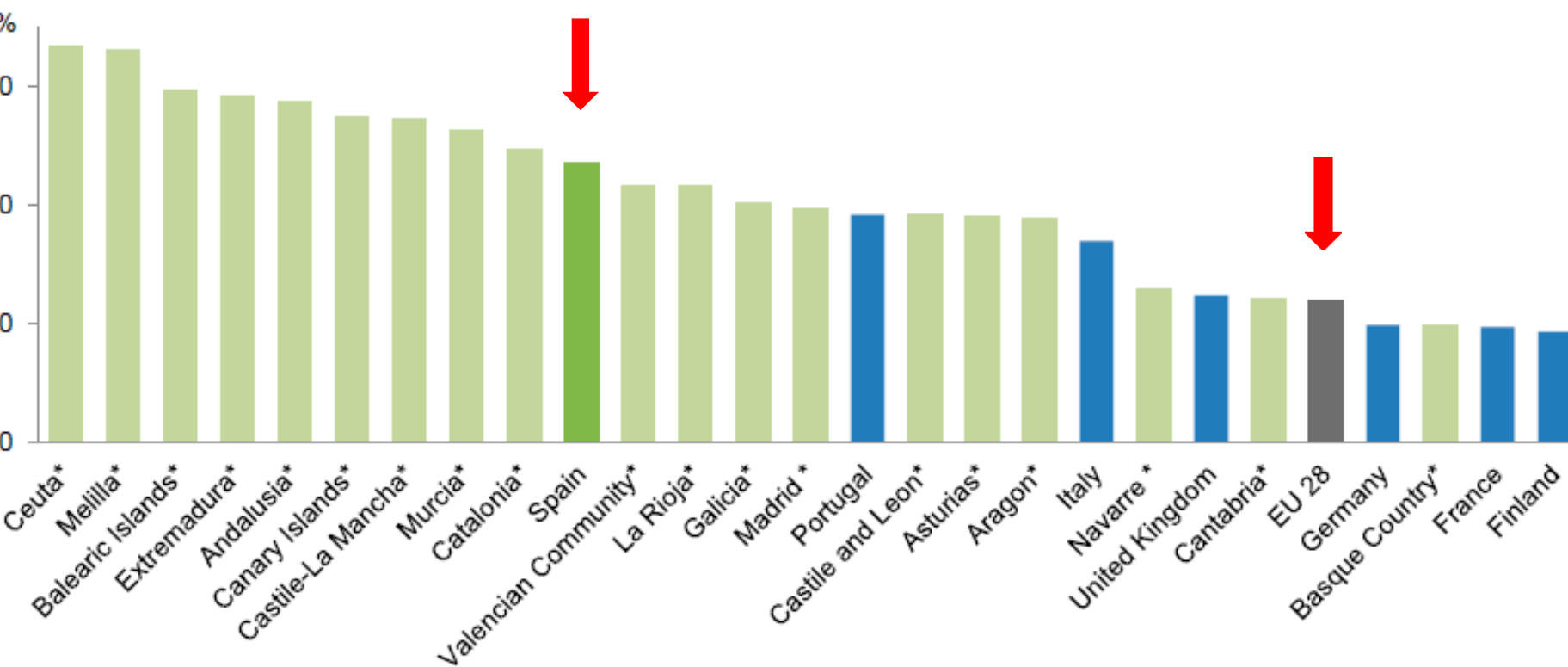
- Entre **25 y 30 millones de personas** en riesgo de recaer a la pobreza.



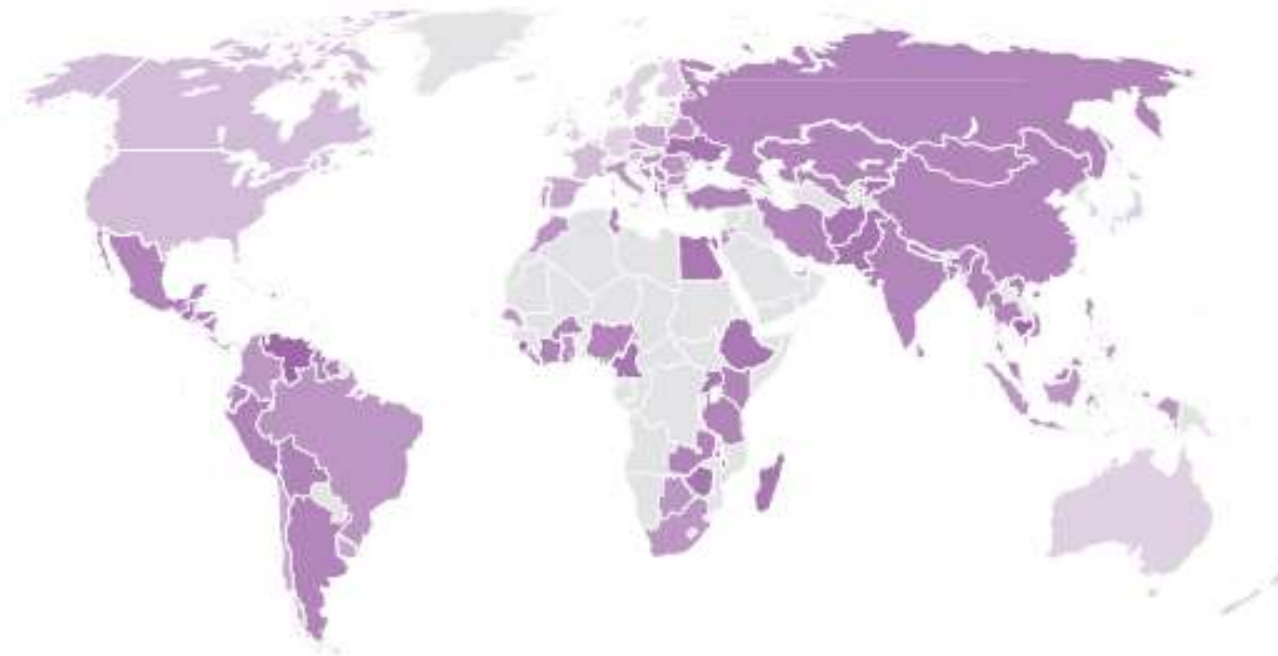
European Quality of Government Index 2017

2015		2015		2015	
Habilidad lectora		Matemáticas		Ciencias	
1.	 Castilla y León 522	1.	 Navarra 518	1.	 Castilla y León 519
2.	 Comunidad de Madrid 520	2.	 Castilla y León 506	2.	 Comunidad de Madrid 516
3.	 Navarra 514	3.	 La Rioja 505	3.	 Galicia 512
4.	 Galicia 509	4.	 Comunidad de Madrid 503	4.	 Navarra 512
5.	 Aragón 506	5.	 Aragón 500	5.	 Aragón 508
6.	 Cantabria 501	6.	 Cataluña 500	6.	 Cataluña 504
7.	 Cataluña 500	7.	 Cantabria 495	7.	 Asturias 501
8.	 Castilla-La Mancha 499	8.	 Galicia 494	8.	 La Rioja 498
9.	 Comunidad Valenciana 499	9.	 Asturias 492	9.	 Castilla-La Mancha 497
10.	 Asturias 498	10.	 País Vasco 492	10.	 Cantabria 496
	Media España 496		Media OCDE 492		 Comunidad Valenciana 494
	Media OCDE 493	11.	 Castilla-La Mancha 486	11.	Media España 493
11.	 País Vasco 491		Media España 486		Media OCDE 493
12.	 La Rioja 491	12.	 Comunidad Valenciana 485	12.	 Islas Baleares 485
13.	 Región de Murcia 486	13.	 Islas Baleares 476	13.	 Región de Murcia 484
14.	 Islas Baleares 485	14.	 Extremadura 473	14.	 País Vasco 483
15.	 Islas Canarias 483	15.	 Región de Murcia 470	15.	 Islas Canarias 475
16.	 Andalucía 479	16.	 Andalucía 466	16.	 Extremadura 474
17.	 Extremadura 475	17.	 Islas Canarias 452	17.	 Andalucía 473

12. Índice de abandono temprano de la educación por comunidades autónomas* y por países seleccionados de la OCDE, 2013



Factor 6: Regulatory Enforcement



The WJP Rule of Law Index®

Promedio de edad en distintas regiones del mundo en 2030



Fuente: Informe de Rand Europe para el ESPAS, 2013.

Un escenario alarmante



Fuente: Adaptado y actualizado de Beddington, 2009.

Mapa N° 14: Vulnerabilidad Física del Perú



Zonas propensas a inundaciones

Zonas propensas a sequias

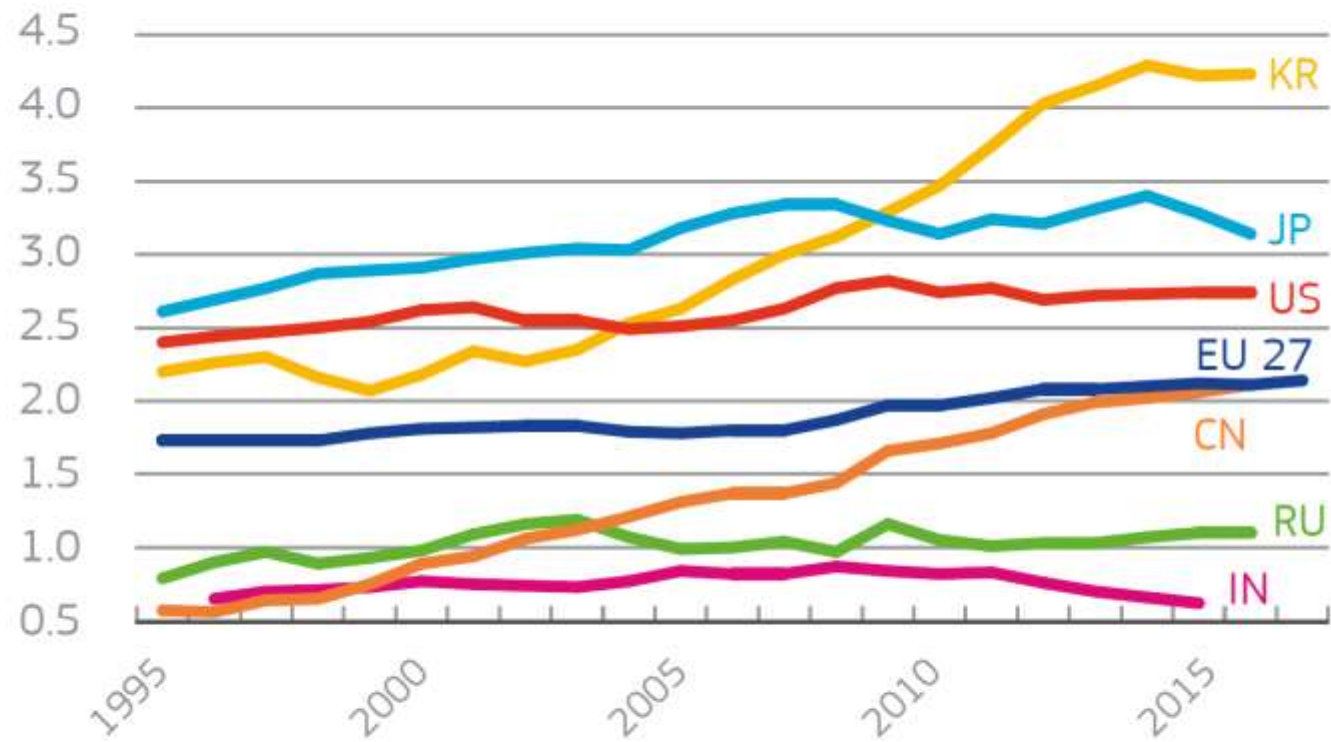
Zonas propensas a temblores

Zonas propensas a heladas

Ministerio de Medio Ambiente de Peru, Mapa de Vulnerabilidad física, Lima: MMA



Intensidad I+D (gasto total en I+D como % del PIB), 1995-2017



- Corea del Sur
- JP
- Estados Unidos
- EU-27⁽²⁾
- China⁽¹⁾
- Federación Rusa
- India⁽³⁾

1

Entorno. Tiempos VUCA

2

Innovación

3

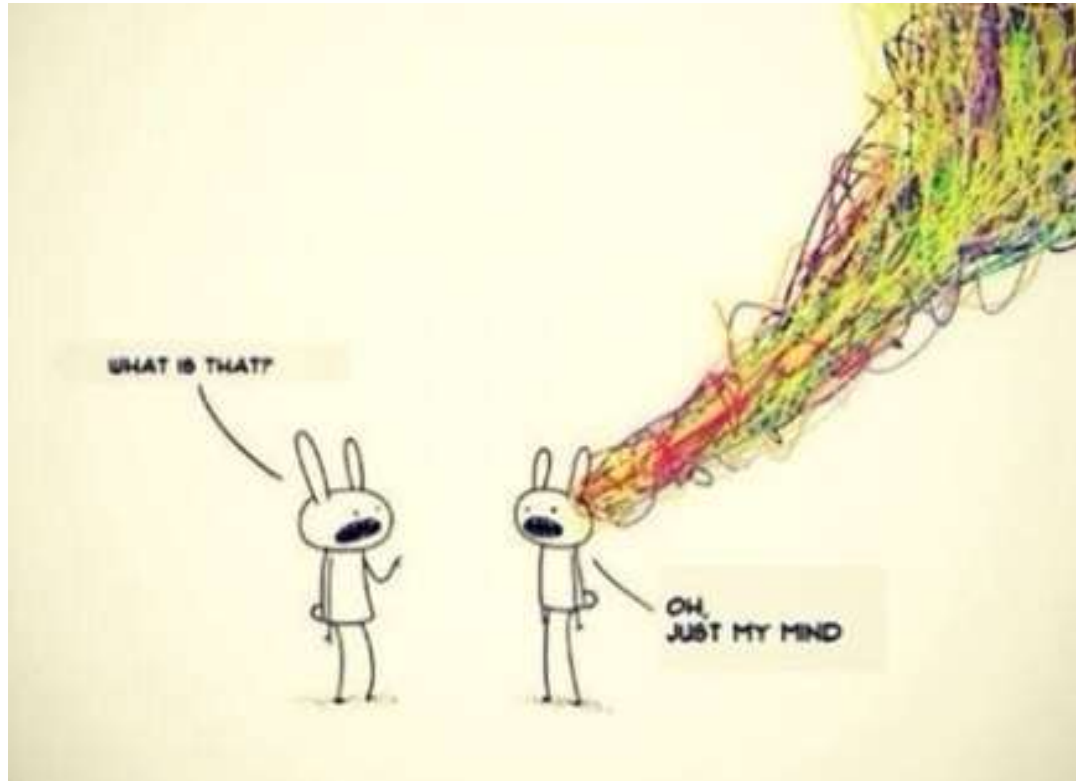
La oportunidad de los ODS

4

Transformación Digital

5

Conclusiones



Conocimiento

Conectar

Comunicar

Convencer

Consensuar

Coparticipar

Colaborar

Codiseñar

Cogenerar

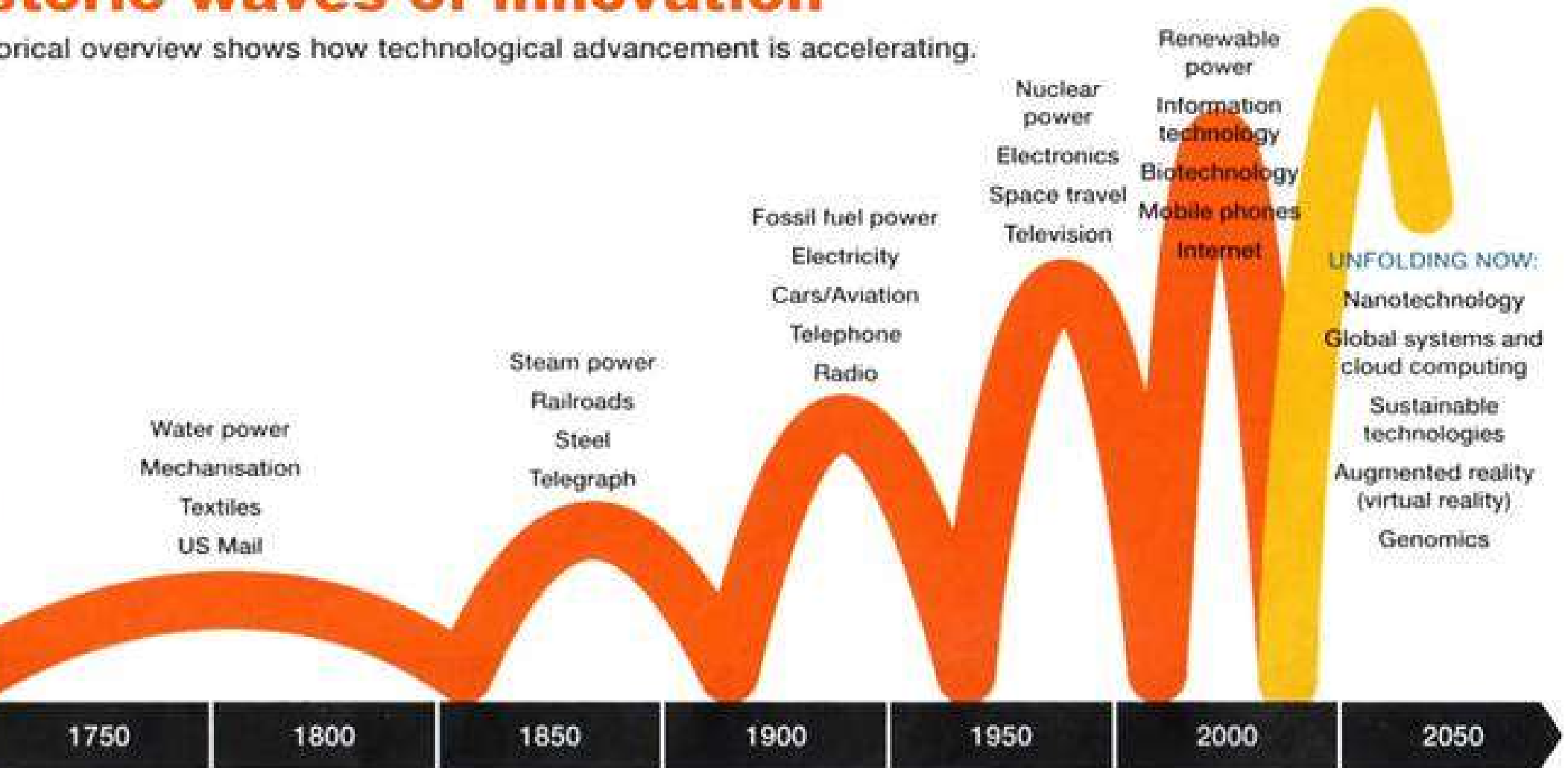
Coproducir

Compartir


Corresponsabilizarse

Historic waves of innovation

Historical overview shows how technological advancement is accelerating.



ADAPTED FROM WAVES OF INNOVATION MODEL. *THE NATURAL ADVANTAGE OF NATIONS*, K. HARGROVES AND M. SMITH. (2005).



Rasgos de la sociedad del conocimiento

- no hay **rango** entre conocimientos
- **posición** (rango) de cada uno según su aportación
- todos comparten **competencias genéricas** y básicas en procesos, **valores**, visión, creencias, equipos, comunicación: unen las materias y la práctica y significado común



1

Entorno. Tiempos VUCA

2

Innovación

3

La oportunidad de los ODS

4

Transformación Digital

5

Conclusiones





OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible



Date: August
12 de agosto de 2015
Español
Original: inglés

El 29 de diciembre de 2014, en virtud de la resolución A/RES/69/551, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que entró en vigor el 1 de enero de 2016.

El 25 de septiembre de 2015, en virtud de la resolución A/RES/70/1, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que entró en vigor el 1 de enero de 2016.

El 25 de septiembre de 2015, en virtud de la resolución A/RES/70/1, la Asamblea General de las Naciones Unidas aprobó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que entró en vigor el 1 de enero de 2016.

Se invita a todos los Estados miembros de las Naciones Unidas a que se adhieran a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

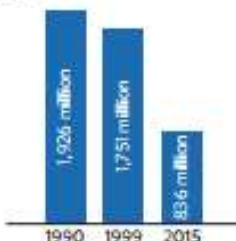
éxito de los ODM



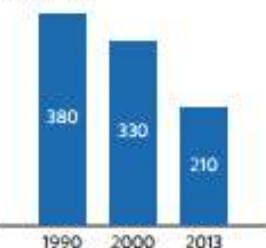
Extreme poverty rate in developing countries



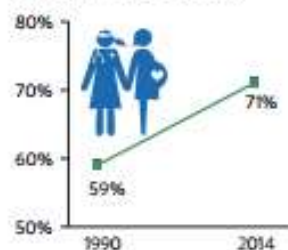
Global number of extreme poor



Global maternal mortality ratio (deaths per 100,000 live births)



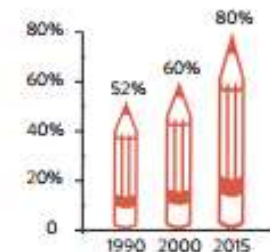
Global births attended by skilled health personnel



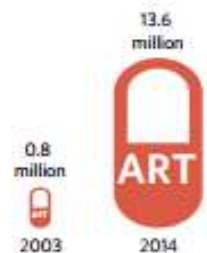
Global out-of-school children of primary school age



Primary school net enrolment rate in sub-Saharan Africa



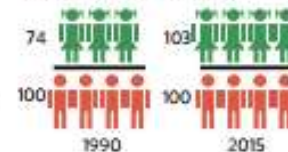
Global antiretroviral therapy treatment



Number of insecticide-treated mosquito nets delivered in sub-Saharan Africa, 2004-2014



Primary school enrolment ratio in Southern Asia



90% of countries have more women in parliament since 1995



1.9 billion people have gained access to piped drinking water since 1990



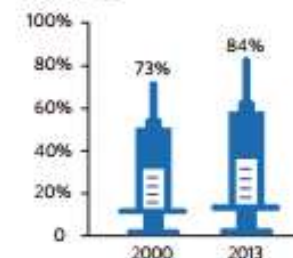
98% of ozone-depleting substances eliminated since 1990



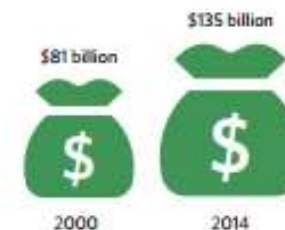
Global number of deaths of children under five



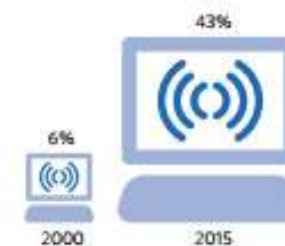
Global measles vaccine coverage



Official development assistance



Global Internet penetration



Greenpeace lamenta el fracso de la Cumbre de Río+20 por la poca ambición de los gobiernos. El evento se transforma en un intento de lavado de imagen de los Gobiernos mientras ignora los problemas sociales y medioambientales del planeta

Comunicado de prensa - junio 23, 2012

Greenpeace lamenta profundamente los resultados de la Cumbre de Río+20, una conferencia que pasará a la historia por la falta de ambición de los Gobiernos participantes por ofrecer buenas palabras vacías de contenido.



Ellos es que las organizaciones civiles allí presentes la han bautizado como la cumbre de las mentiras. Rio+20

... y el "fracaso" de Río+20



RIO+20

United Nations
Conference on
Sustainable
Development

La Agenda 2030 y los ODS



Una visión y unos Principios 5 “P”



Centrada en las **PERSONAS**

Sensible con el **PLANETA**

Hacia **PROSPERIDAD**
COMPARTIDA – Igualdad

Construyendo la **PAZ** y la **JUSTICIA**

En conjunto, **PARTENARIADO**,
Solidaridad





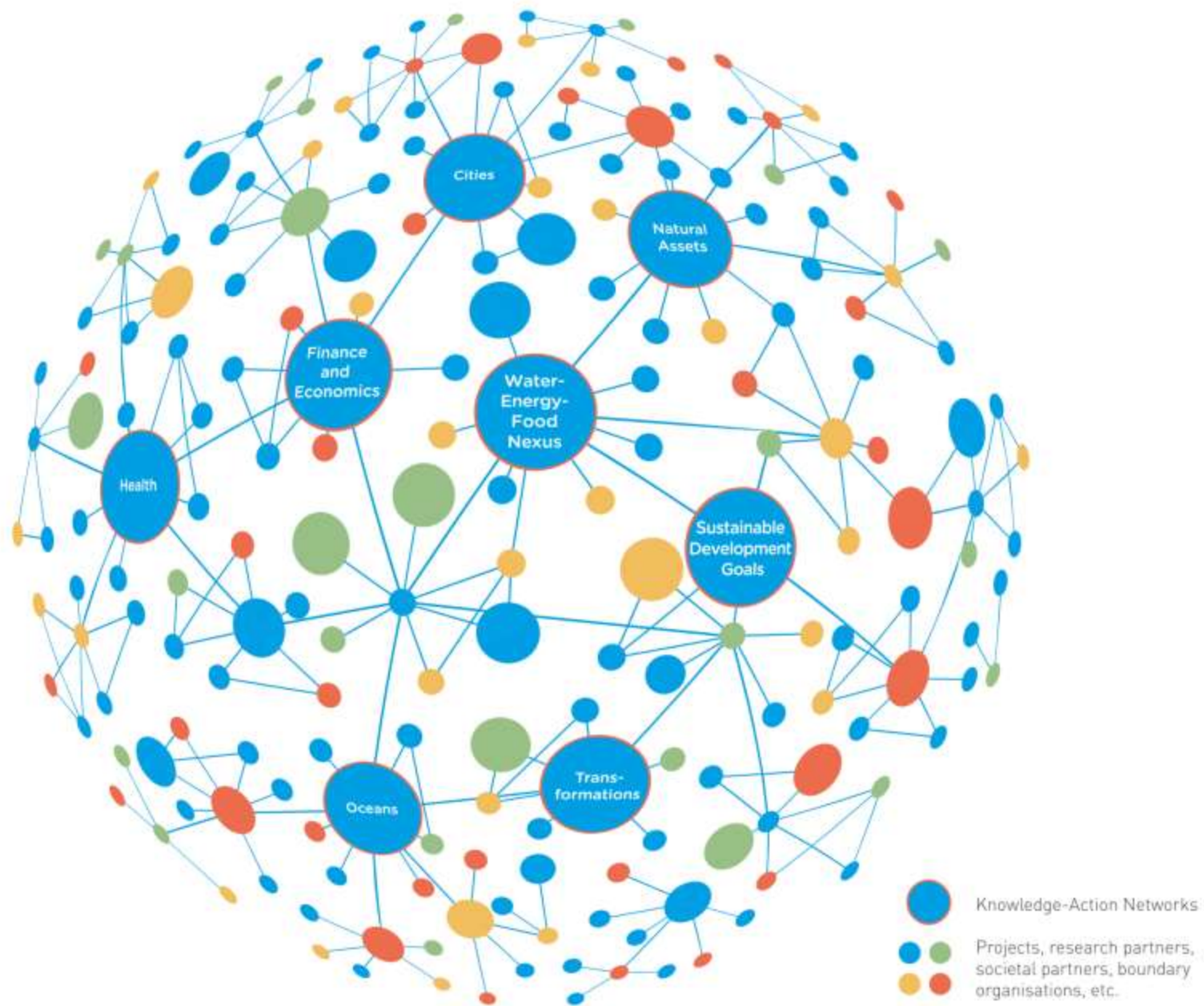
**1. Acabar
con la
pobreza
extrema**



**2. Luchar
contra la
desigualdad
y la injusticia**

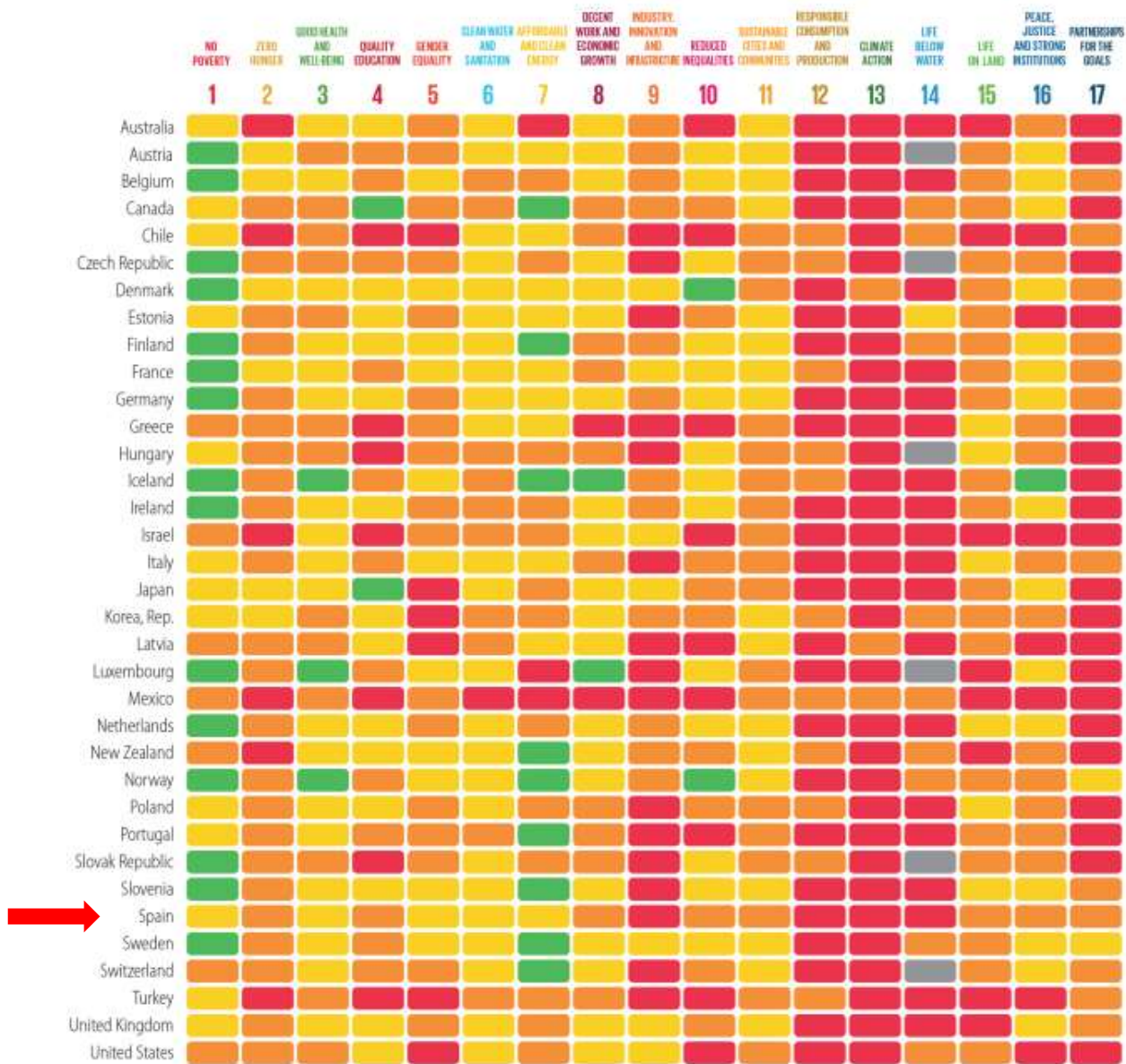


**3. Combatir
el cambio
climático**



The Contribution of Science in Implementing the SDG.
German Committee Future Earth. 2016

Figure 7 | SDG Dashboard for OECD countries



Source: Authors' analysis

tries

GLOBAL PERFORMANCE

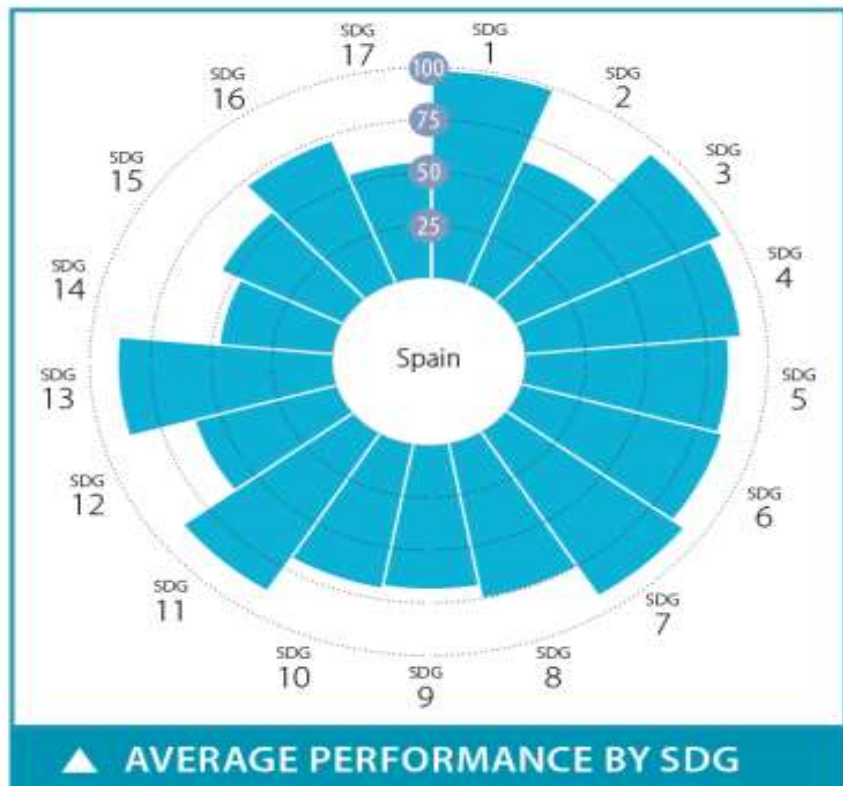
core



Regional average score



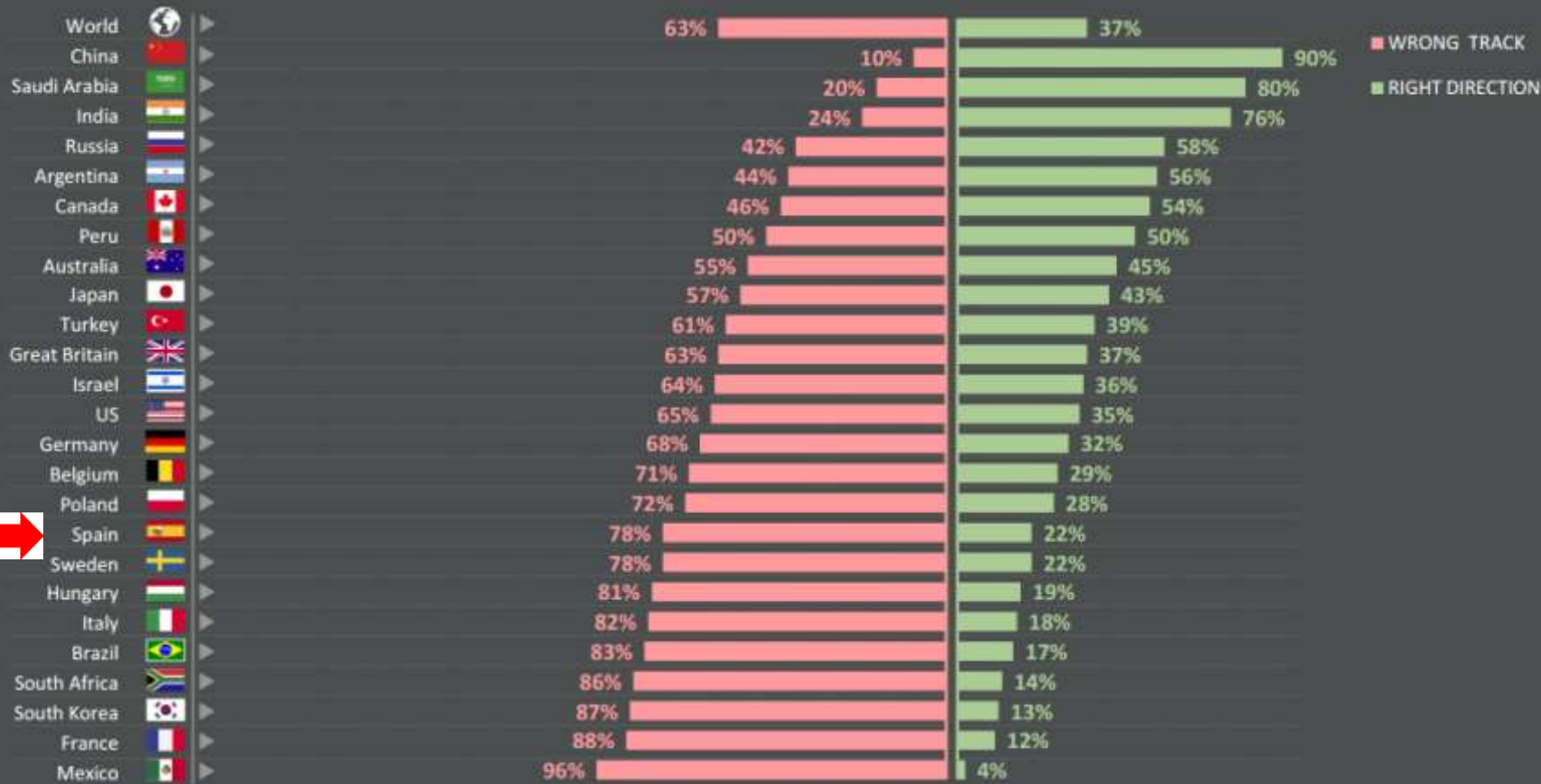
nk



1 ZERO HUNGER 	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 	4 QUALITY EDUCATION 	5 GENDER EQUALITY 	6 CLEAN WATER AND SANITATION 	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
10 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 	13 CLIMATE ACTION 	14 LIFE BELOW WATER 	15 LIFE ON LAND 	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 	

COUNTRY COMPARISON

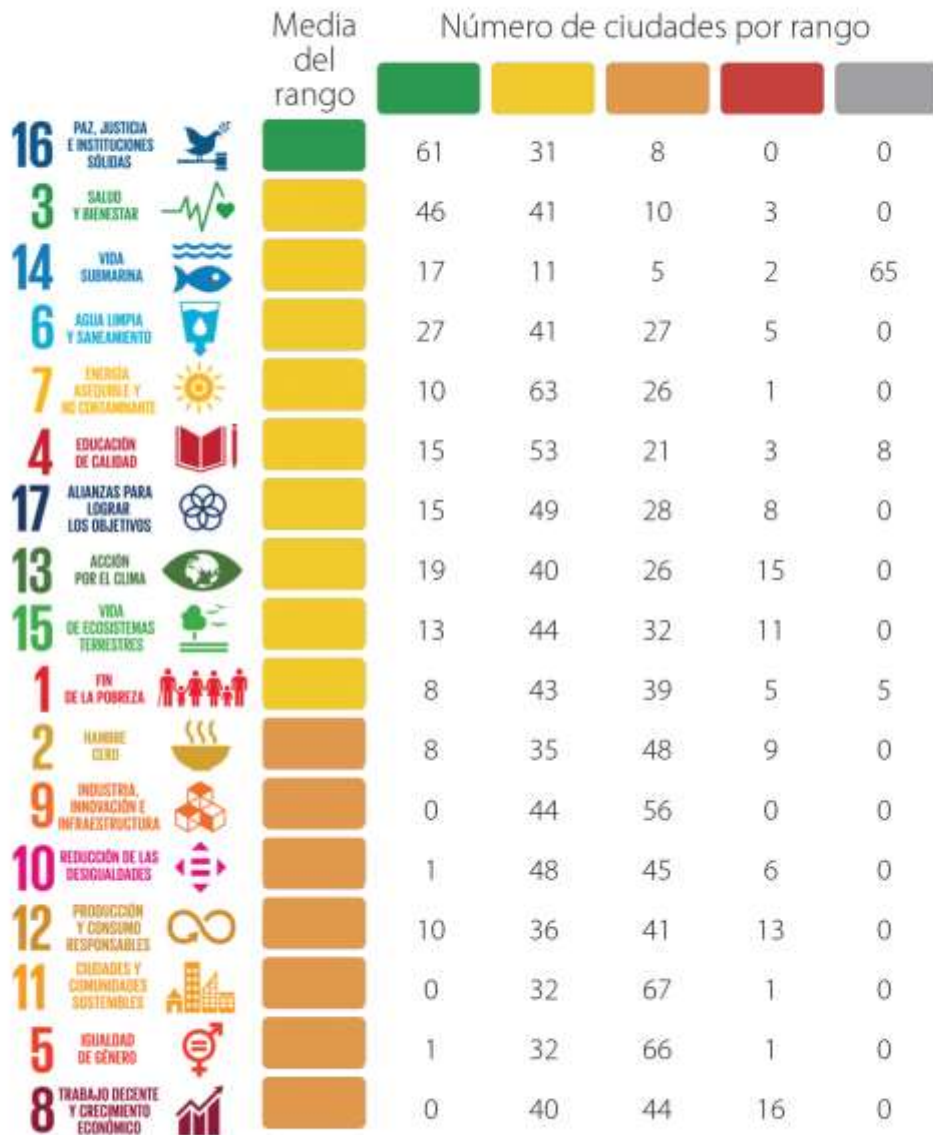
RIGHT DIRECTION/WRONG TRACK



Base: Representative sample of 18,110 adults aged 16-64 in 25 participating countries, October 21st - November 4th 2016

Source: Global Advisor

Figura 1. Número de ciudades por ODS y rango



MIRANDO HACIA EL FUTURO: CIUDADES SOSTENIBLES. Los Objetivos de Desarrollo Sostenible en 100 ciudades españolas. REDS

Objetivos de Desarrollo Sostenible en 100 ciudades ñolas

6 de la población es **urbana**

da 2030: **oportunidad** para **alinear** las políticas municipales y autonómicas
mpacto en las ciudades y el territorio

ferencias entre ciudades son **pequeñas**

licadores

res ODS: **16, 3, 14,6, 7**

8

dades: ningún ODS en rojo

Figura 5. Mapa del ODS 3 (salud y bienestar) en las ciudades españolas



de empresas del IBEX 35 y de empresas cotizadas españolas que vinculan su actividad a los ODS, año 2016

Objetivo de desarrollo sostenible	Porcentaje de empresas del IBEX 35 con iniciativas en el ODS en el año 2016⁽¹⁾	Porcentaje de empresas cotizadas que mencionan el ODS en sus memorias del año 2016
por el clima	9 %	18,2
innovación e infraestructura	9 %	17,5
eciente y crecimiento económico	9 %	18,9
sequible y no contaminante	7 %	15,4
de género	7 %	14
n de calidad	7 %	14
pobreza	7 %	
bienestar		15,4
ción y consumo responsables		15,4
para lograr los objetivos	45 %	14,7

45 % en esta columna se refiere al porcentaje de empresas del IBEX 35 que vinculan su actividad a los ODS 3, 12, 17 y a otros ODS.

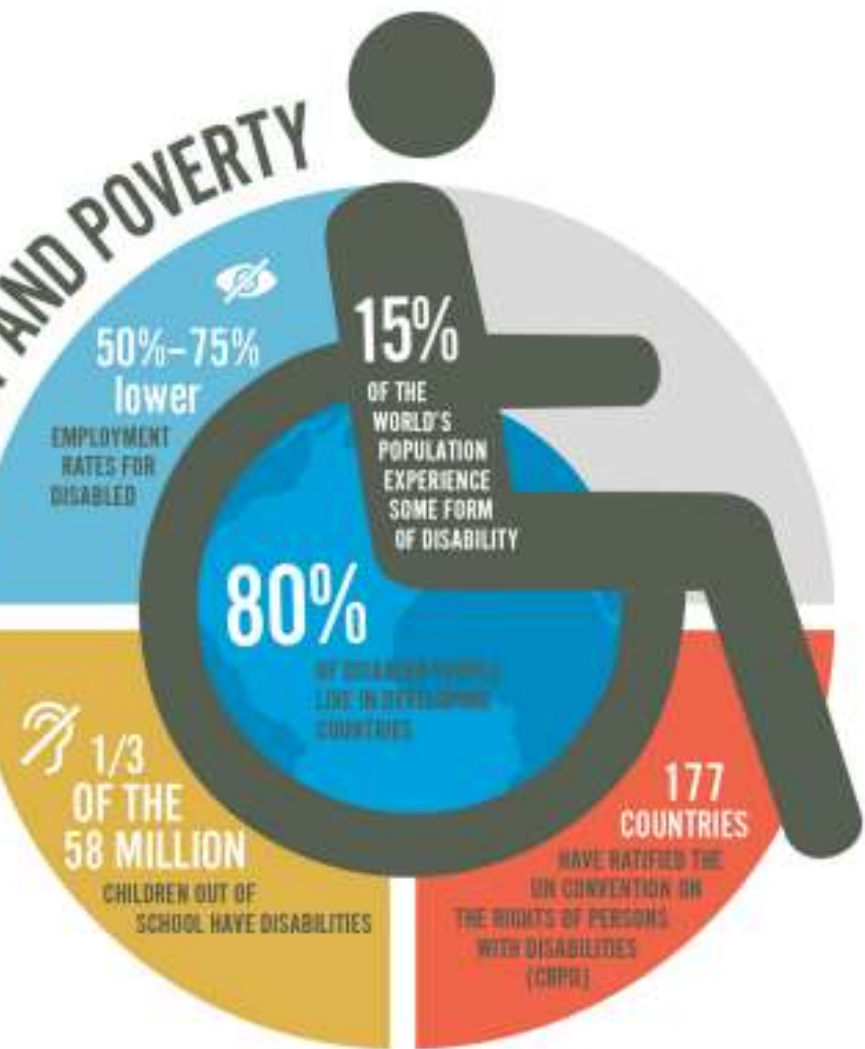
17 (columna 2) y Castiñeira et al. (columna 3).

Objetivo 16. Promover **sociedades** pacíficas e **inclusivas** para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la **justicia para todos** y construir a todos los niveles **instituciones eficaces e inclusivas** que rindan cuenta



Resolución 70/1, aprobada por la Asamblea General de Naciones Unidas el 25 de septiembre de 2015. Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible





Ingreso medio PCD 2016: 12,7

2015: 13,0

Ingreso medio 14,9

15.1

8.5.2

Tasa de desempleo PCD 2017: 26,2

2015: 31

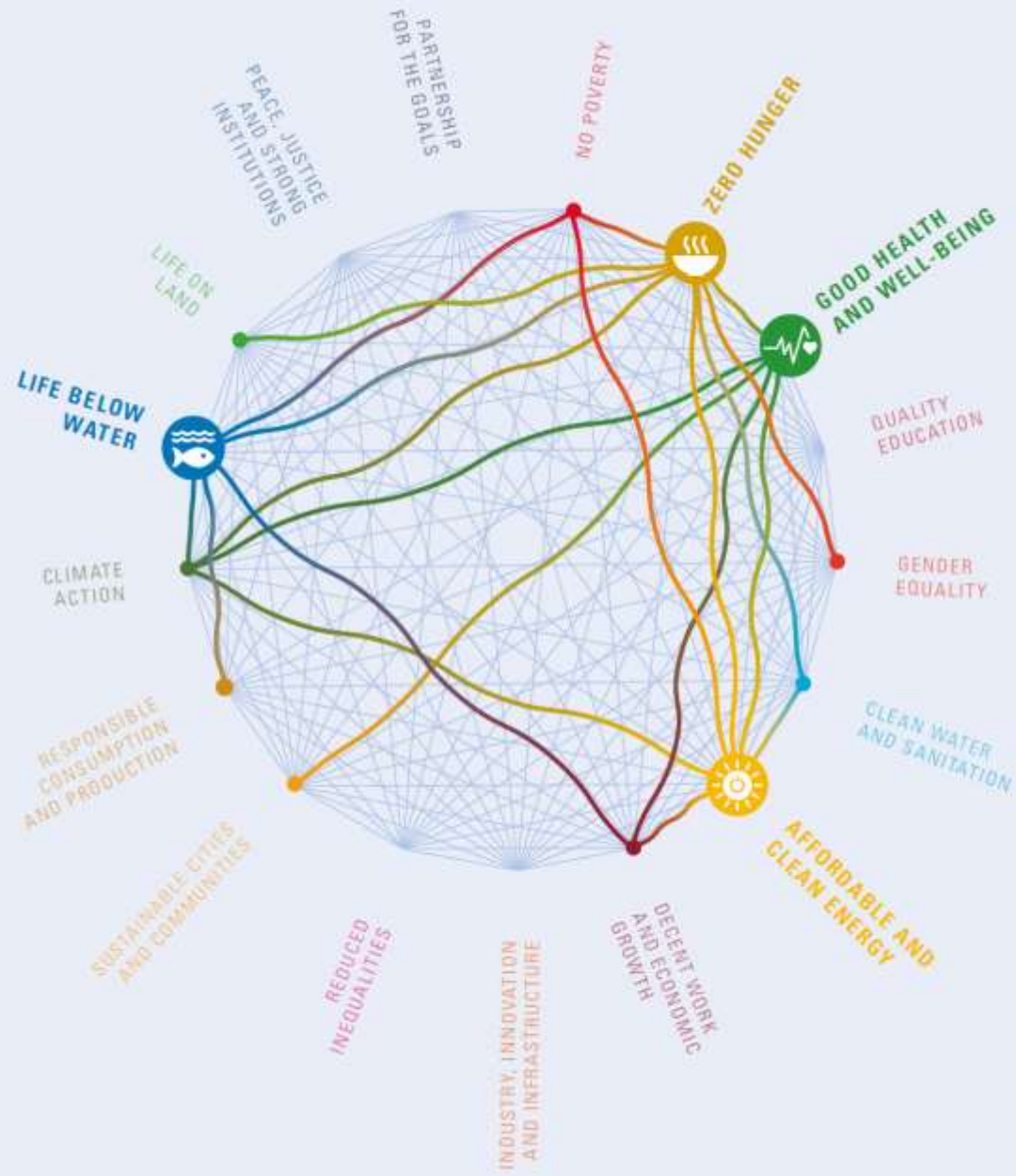
Tasa de desempleo: 17,1

21,9

Conexiones entre las metas que componen el ODS 16: promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces, responsables e inclusivas en todos los niveles



Fuente: PNUD. Informe Progreso multidimensional: bienestar más allá del ingreso.



Arquitectura institucional

:
de Alto Nivel para la Agenda 2030 (CD del Gobierno para Asuntos Ec., 28-09-2017)

Coordinación interministerial

Coherencia en las políticas públicas

Comunicación

Coordinar la posición española y las actuaciones necesarias

de Alto Nivel en Misión Especial para la Agenda 2030.

de Alto Nivel Comisionado para la Agenda 2030 (RD 419/2018, de 18 de junio)

de Alto Nivel Comisionado para la Agenda 2030

Nacional Voluntario. julio de 2018

Acción para la Implementación de la Agenda 2030

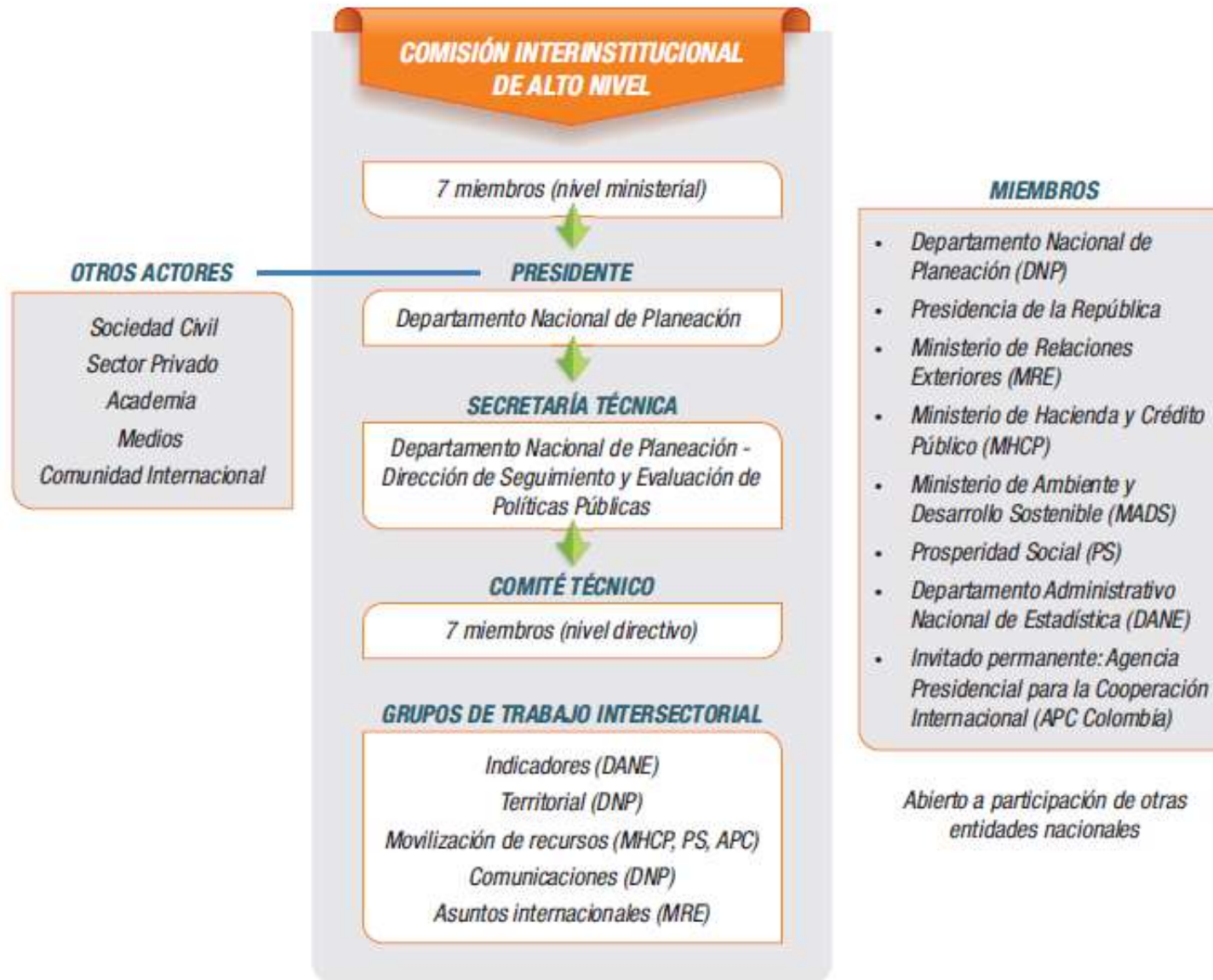
Arquitectura institucional

Comunidad Valenciana: Alto Consejo Consultivo para la Agenda 2030 de la Generalitat (Presidencia)

Vasco: Agenda Euskadi Basque Country 2030; Modelo de Gobernanza centrado en la transparencia, la evaluación y la rendición de cuentas: 17 ODS y seguimiento de las metas con 93 de los compromisos del Gobierno Vasco en su Programa de Gobierno, 80 Instrumentos de Planificación, 19 Iniciativas Legislativas y 50 indicadores.

Provincia de Córdoba: Red Cordobesa de Municipios hacia la Sostenibilidad: implementación y desarrollo de su Agenda 21 Local o Agenda de Desarrollo Sostenible Municipal

Colombia



COSTA RICA

EL



SECRETARÍA TÉCNICA



IMPLEMENTACIÓN DE LOS ODS



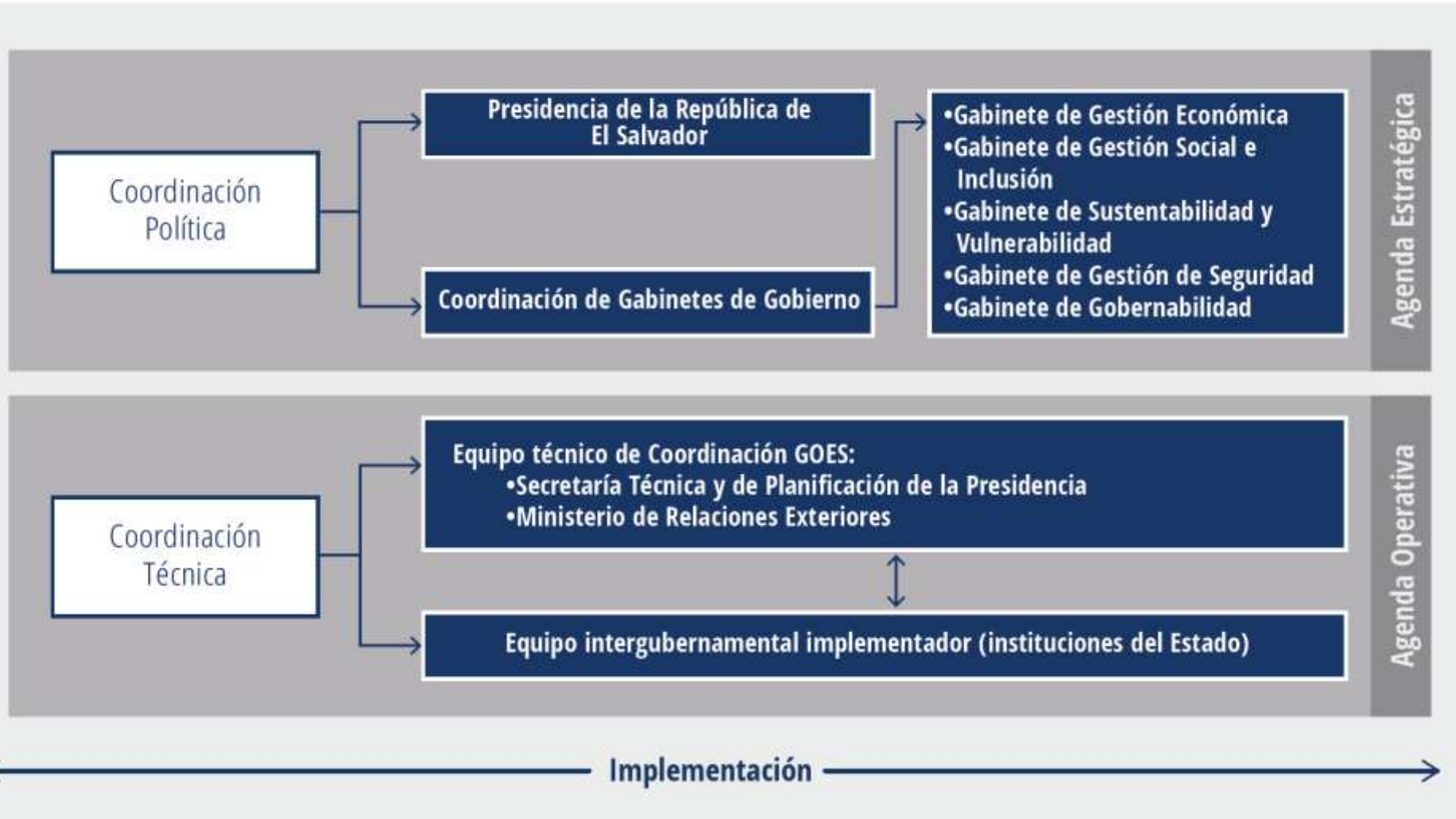
PARTICIPACIÓN SECTORIAL



COORDINACIÓN E INTEGRACIÓN (COMPLEMENTARIEDAD)

EL SALVADOR

Mecanismo de coordinación intergubernamental para la implementación de la Agenda 2030



1

Entorno. Tiempos VUCA

2

Innovación

3

La oportunidad de los ODS

4

Transformación Digital

5

Conclusiones



2020



MR. ROBOT

THE MECHANICAL BRAIN



- ★ Watch lights go on and off while he walks.
- ★ Operates on flashlight batteries.
- ★ Make him walk by winding up spring mechanism.

PAT. 30-3023 PAT. 30-11313

TRADE MARK
ALPS
JAPAN





Ignacio Villoch



Ignacio Villoch



Ignacio Villoch



the generalist



the specialist

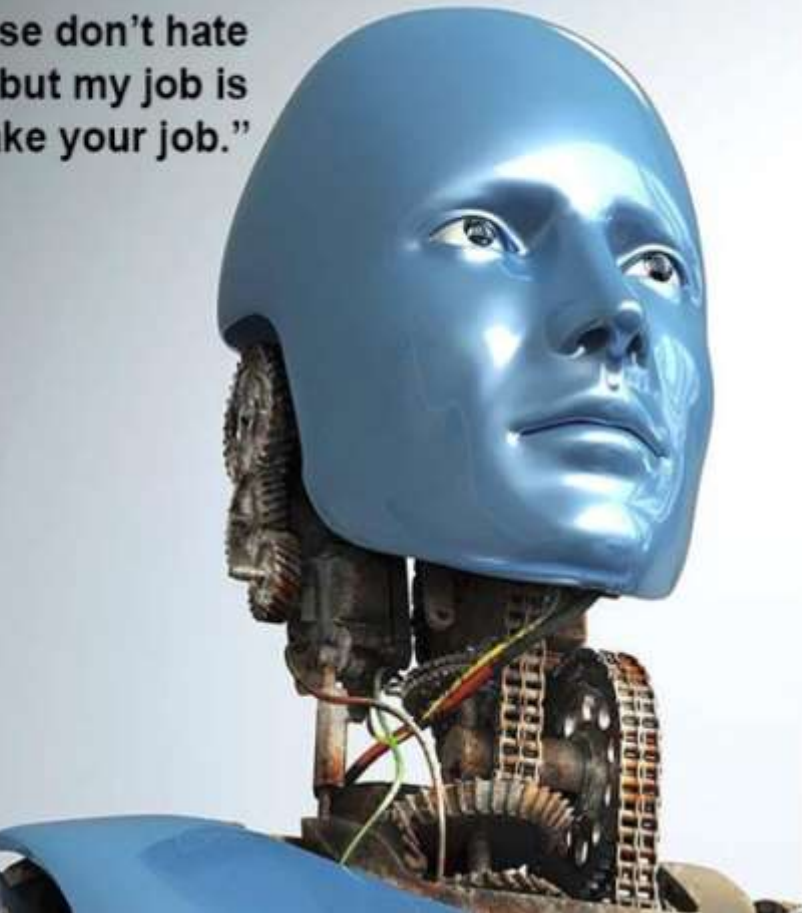


El **47%** de los empleos está
en "alto riesgo" de ser
automatizado



UNIVERSITY OF
OXFORD

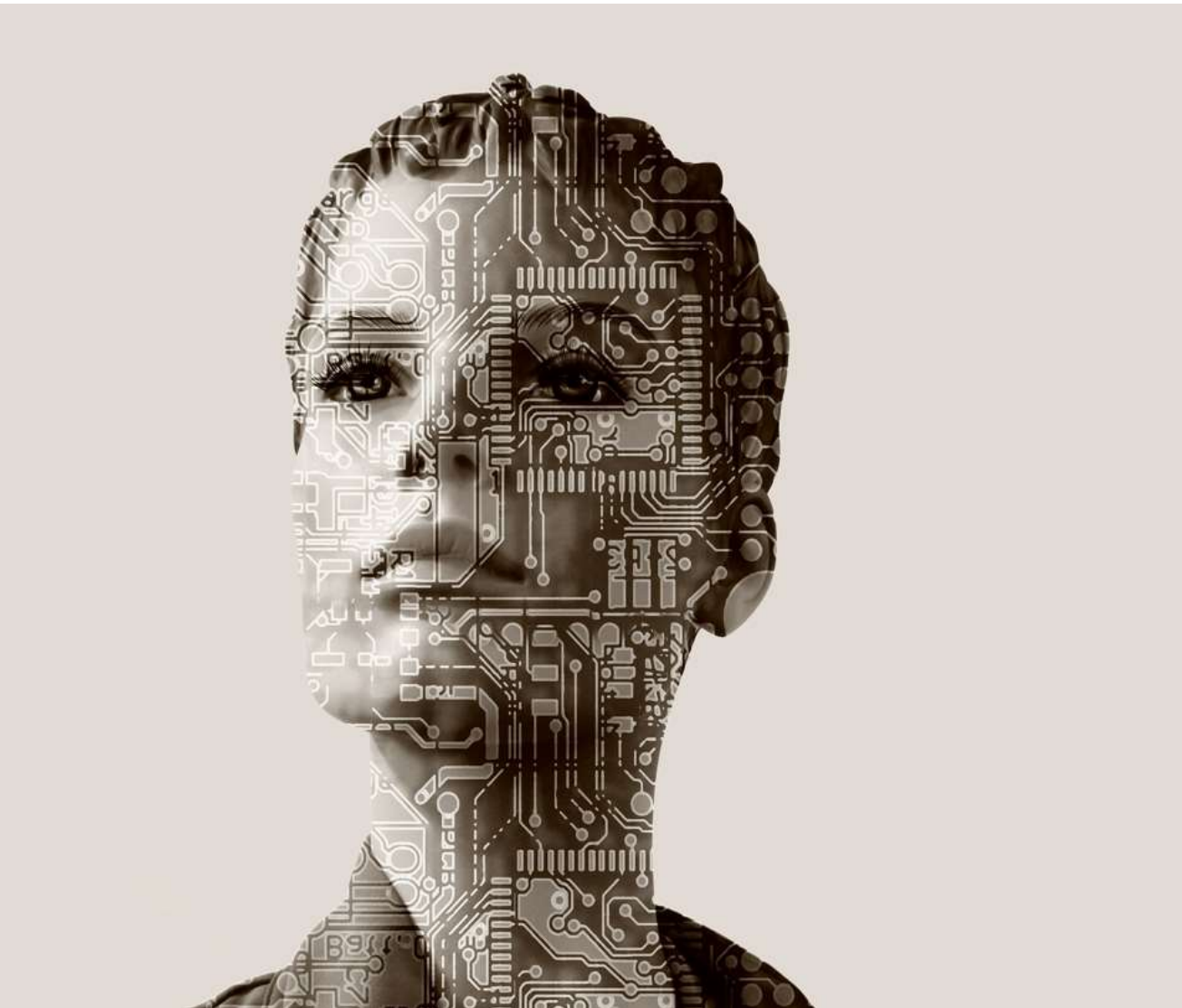
se don't hate
but my job is
ke your job."



ocupaciones
3D

Dull
Dangerous
Dirty





¿Qué es la inteligencia artificial?

Aprender para
resolver
problemas

AI presenta el telediario en China y redacta las noticias-



Ignacio Villoch

Vamos a trabajar
en profesiones

que **hoy**

no existen



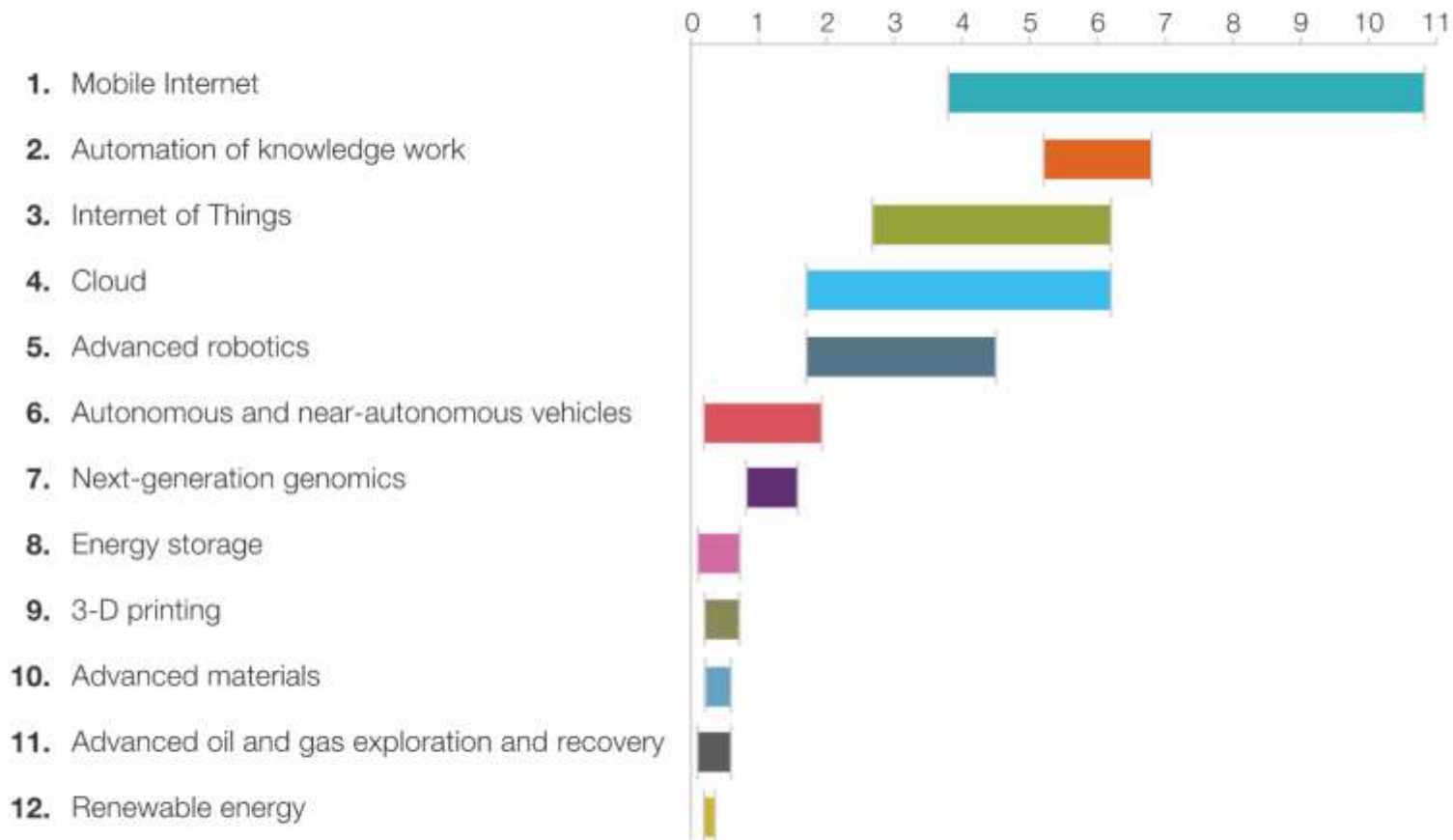


Ignacio Villoch

El 85% de los empleos
de la próxima década *todavía* no existen

A gallery of disruptive technologies

Estimated potential economic impact of technologies across sized applications in 2025, \$ trillion, annual



SOURCE: McKinsey Global Institute

Notes on sizing: These economic impact estimates are not comprehensive and include potential direct impact of sized applications only. They do not represent GDP or market size (revenue), but rather economic potential, including consumer surplus. The relative sizes of technology categories shown do not constitute a "ranking," since our sizing is not comprehensive. We do not quantify the split or transfer of surplus among or across companies or consumers, since this would depend on emerging competitive dynamics and business models. Moreover, the estimates are not directly additive, since some applications and/or value drivers are overlapping across technologies. Finally, they are not fully risk- or probability-adjusted.



Robótica holandesa MX3D
canales de Ámsterdam
2019

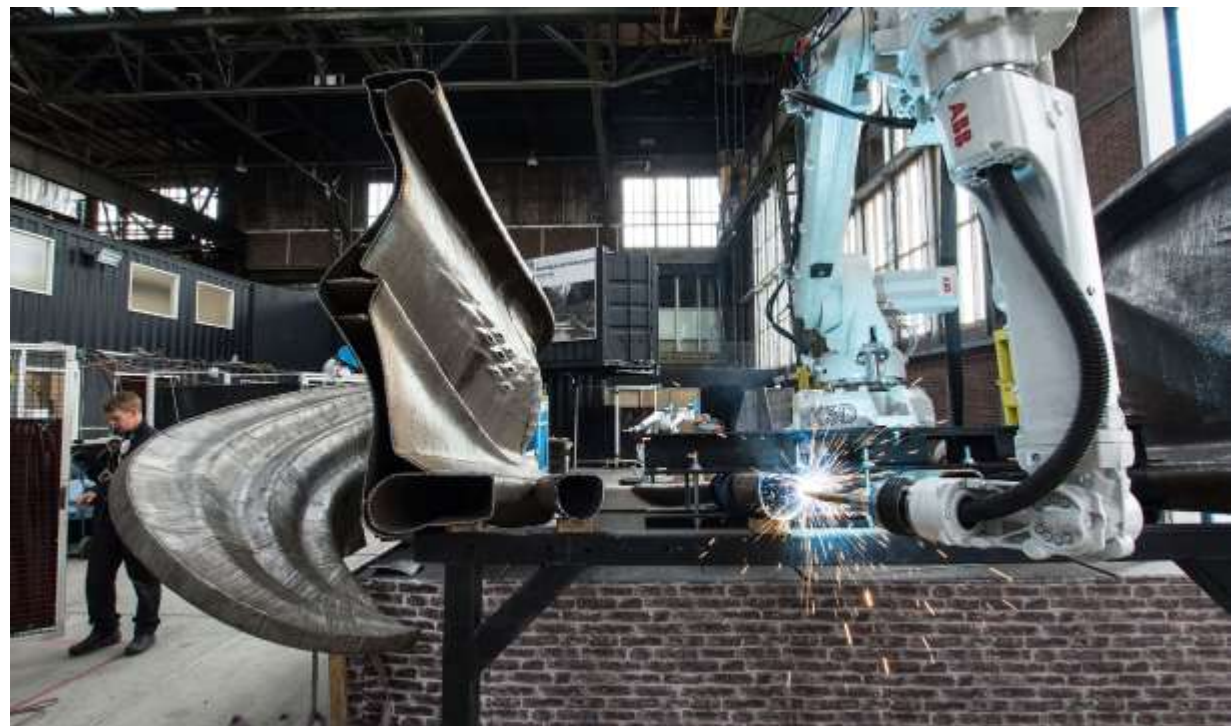
6 meses

Acero inoxidable impreso en 3D a modo de soldadura

4 Robots

4500 kg

1.100 km de cable





Primera incubadora europea de impresión 3D en Barcelona

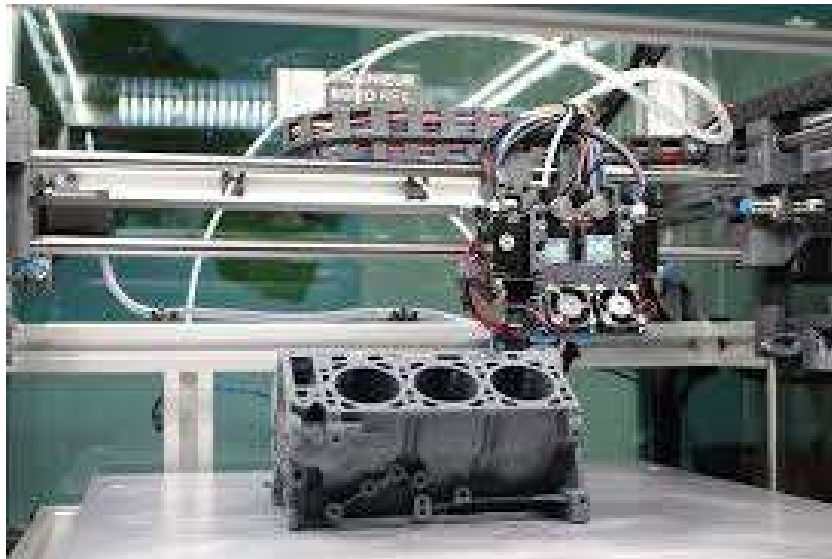
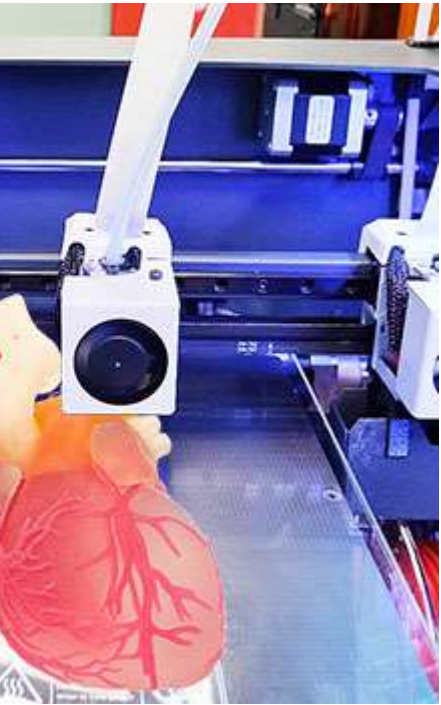
3 millones de euros

4 impresoras industriales 3D de última generación

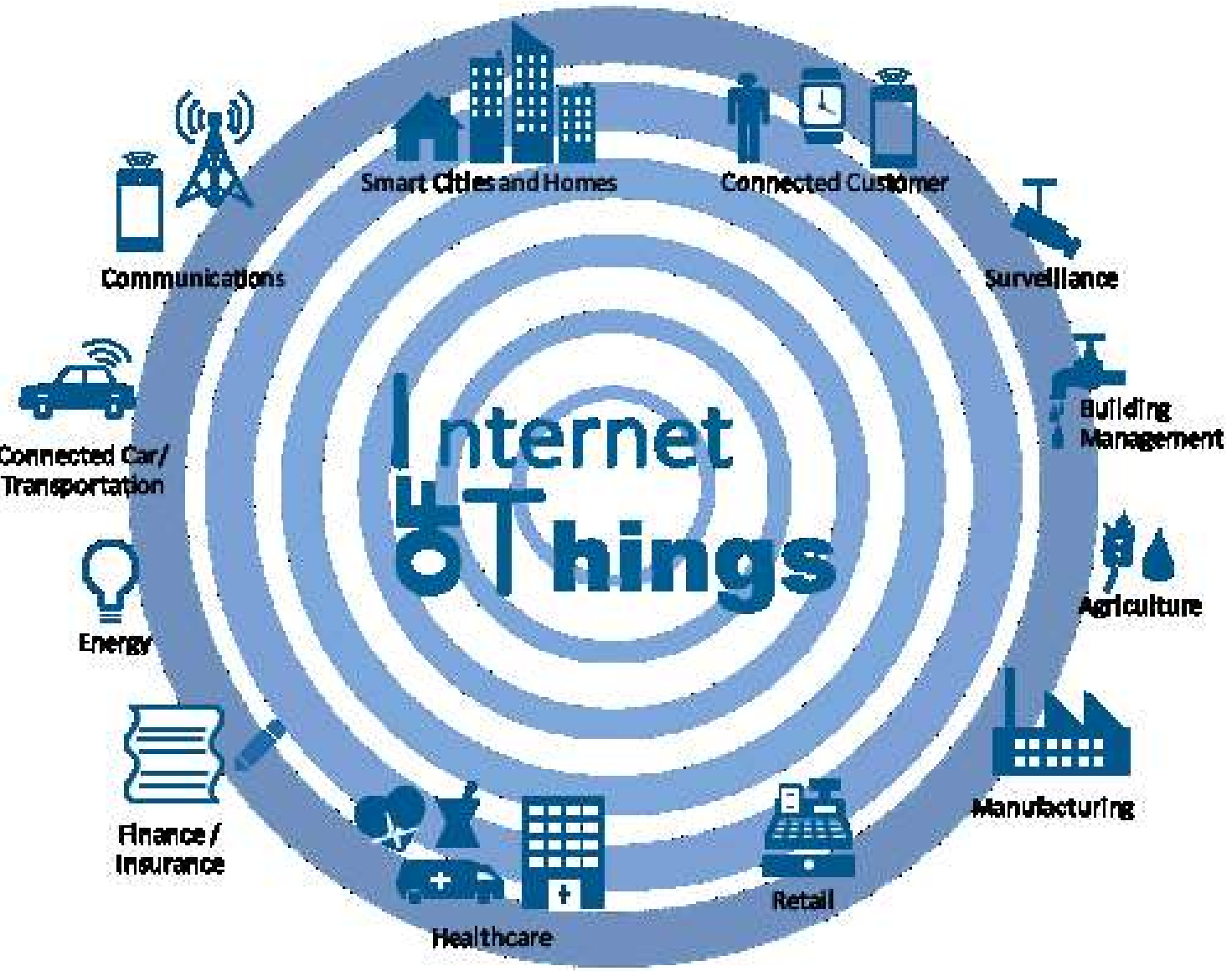
3 mini-impresoras

100 proyectos empresariales

5 años.



Internet of Things



Communications

Smart Cities and Homes

Connected Customer

Surveillance

Building Management

Agriculture

Manufacturing

Retail

Healthcare

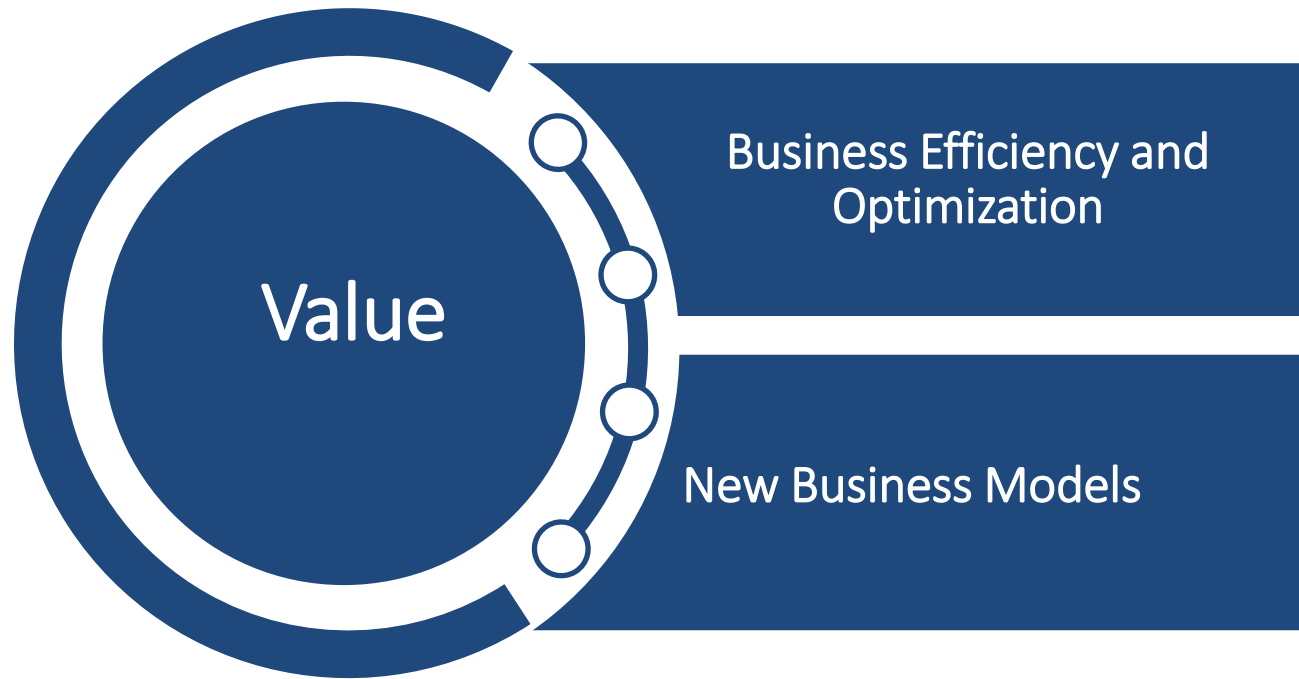
Finance / Insurance

Energy

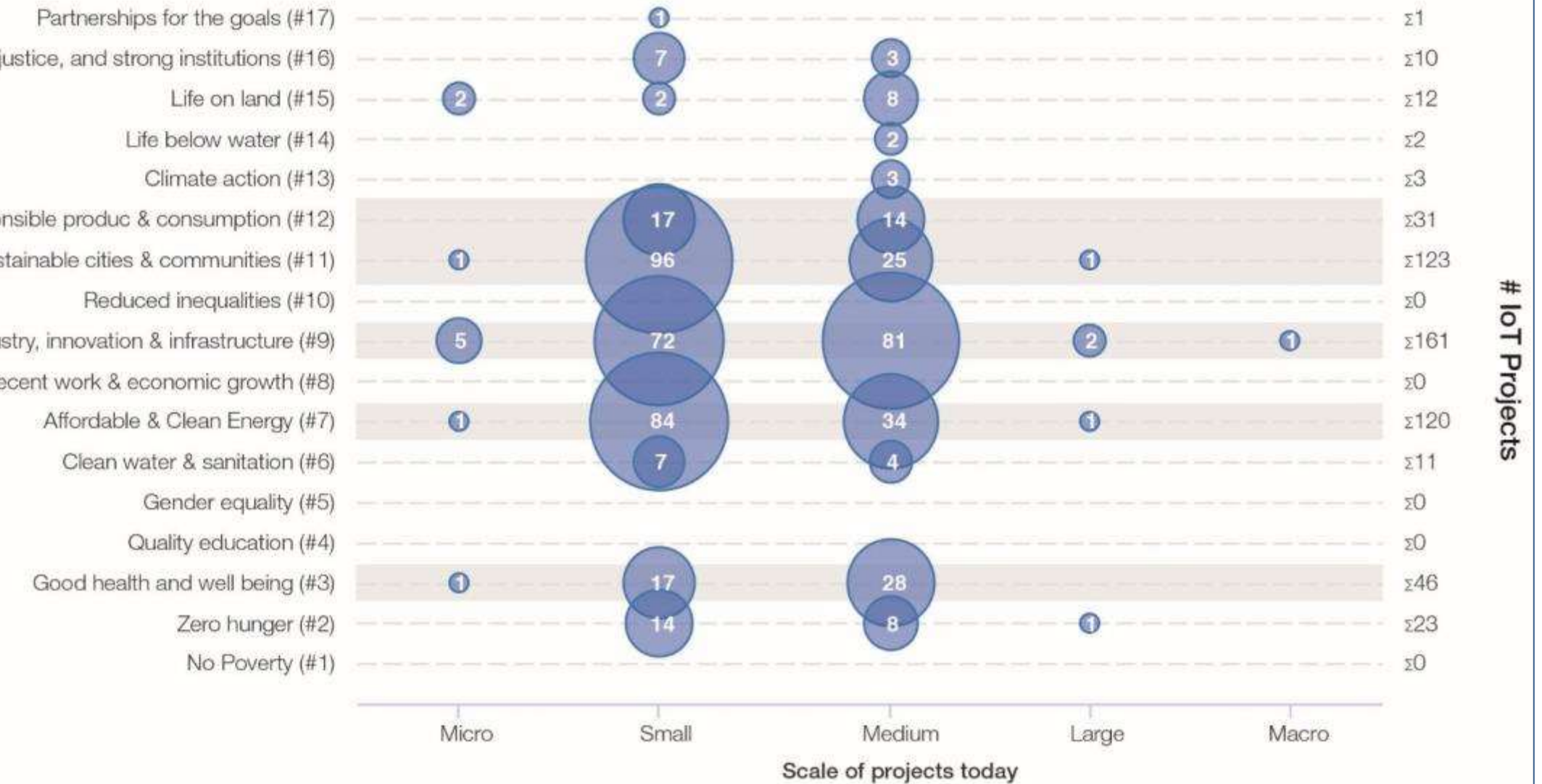
Connected Car / Transportation

Why IoT Matters

\$11 Trillion in Economic Impact by 2025 -McKinsey



75% of IoT projects focus on 5 SDGs





Relaciones entre brechas

Relaciones entre los indicadores para el logro de la erradicación de la pobreza:

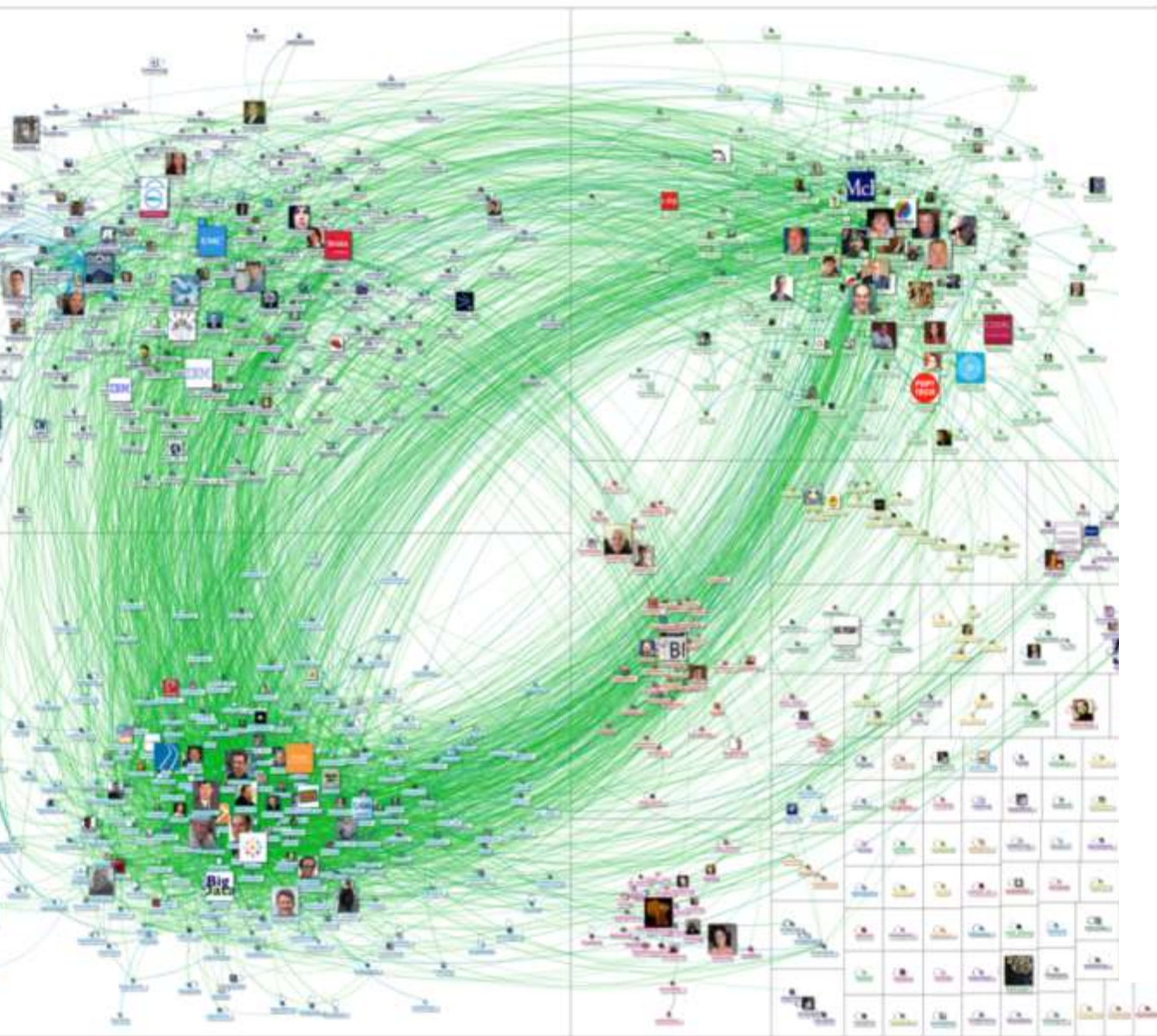
correlacion	Erosión de la tierra	Agotamiento de recursos naturales	Electrificación	Tasa de empleo	Matriculación educación terciaria	Brecha hombre/mujer trabajo remun.	Brecha mujer/hombre cuidados	Índice gini	Tasa de homicidios	Esperanza de vida	Mortalidad materna	Efecto desastres naturales	NINIS	Malnutrición infantil	Pensiones (%)	Energía renovable	Años promedio de educación	Asistencia social (%)	Protección Social (%)	Mortalidad infantil	Violencia mujer	Trabajo vulnerable	Acceso a agua
Agotamiento de recursos naturales	0.1	-0.5	-0.3	0.2	-0.4	0.5	0.1	0.0	0.0	-0.4	0.3	0.0	0.1	0.1	-0.3	0.1	-0.4	0.0	0.0	0.5	0.1	0.3	-0.4
Electrificación	-0.5	-0.3	-0.4	0.7	0.2	-0.4	-0.3	-0.2	0.5	-0.9	-0.3	-0.1	-0.8	0.1	-0.7	0.8	0.3	0.5	-0.8	-0.3	-0.8	0.3	-0.4
Matriculación educación terciaria	0.0	0.2	-0.4	-0.3	-0.5	-0.1	0.2	0.1	-0.3	0.4	0.2	-0.1	0.4	-0.3	0.5	0.3	0.1	-0.1	0.4	0.3	0.4	-0.4	-0.4
Brecha hombre/mujer trabajo remun.	-0.4	-0.4	0.7	-0.3	-0.2	-0.5	-0.4	-0.3	0.7	-0.6	-0.4	-0.3	-0.7	0.6	-0.4	0.7	0.2	0.4	-0.7	-0.2	-0.7	0.6	0.6
Brecha mujer/hombre cuidados	0.1	0.5	0.2	-0.5	-0.2	-0.4	0.0	0.0	-0.1	-0.1	-0.2	0.3	0.2	-0.3	-0.4	-0.2	0.3	0.2	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0
Índice gini	0.4	0.1	-0.4	-0.1	-0.5	0.4	0.0	0.1	-0.5	0.5	0.3	0.6	0.5	-0.6	0.1	-0.7	-0.2	-0.3	0.4	-0.1	0.6	-0.3	-0.3
Tasa de homicidios	0.0	0.0	-0.3	0.2	-0.4	0.0	0.0	0.5	-0.4	0.3	0.3	0.2	0.0	-0.3	0.2	-0.3	0.0	-0.2	0.2	0.1	0.2	-0.2	-0.2
Esperanza de vida	-0.4	-0.4	0.8	-0.3	0.7	-0.1	-0.5	-0.4	-0.3	-0.9	-0.3	-0.2	-0.7	0.5	-0.5	0.7	0.3	0.4	-0.8	-0.3	-0.7	0.8	0.8
Mortalidad materna	0.4	0.3	-0.9	0.4	-0.6	-0.1	0.5	0.3	0.2	-0.9	0.2	0.0	0.7	-0.6	0.7	-0.7	-0.3	-0.4	0.8	0.3	0.5	-0.8	-0.8
Efecto desastres naturales	0.3	0.0	-0.3	0.2	-0.4	-0.2	0.3	0.3	0.2	-0.3	0.2	0.1	0.2	-0.3	0.3	-0.3	-0.1	-0.3	0.3	0.1	0.4	-0.2	-0.2
NINIS	0.2	-0.1	-0.1	-0.3	0.3	0.6	0.2	0.2	-0.2	0.0	0.1	0.1	0.0	-0.2	-0.1	-0.2	-0.4	-0.2	0.2	-0.3	0.1	0.0	0.0
Malnutrición infantil	0.3	0.1	-0.8	0.4	-0.7	-0.2	0.5	0.0	0.1	-0.7	0.7	0.2	0.0	0.4	0.6	-0.8	-0.2	-0.5	0.8	0.2	0.7	-0.7	-0.7
Pensiones (%)	-0.2	-0.3	0.6	-0.3	0.6	-0.3	-0.6	-0.3	-0.1	0.5	-0.6	-0.3	-0.2	-0.4	0.7	0.2	0.3	-0.6	-0.1	-0.6	0.6	0.6	0.6
Energía renovable	0.1	-0.1	-0.7	0.5	-0.4	-0.4	0.1	0.2	0.2	-0.5	0.7	0.3	-0.1	0.6	-0.4	-0.5	-0.4	-0.4	0.5	0.3	0.5	-0.6	-0.6
Años promedio de educación	-0.4	-0.3	0.8	-0.3	0.7	-0.2	-0.7	-0.3	-0.2	0.7	-0.7	-0.3	-0.2	-0.8	0.7	-0.5	0.3	0.6	-0.8	-0.2	-0.8	0.7	0.7
Asistencia social (%)	0.0	0.0	0.3	0.1	0.2	0.3	-0.2	0.0	0.2	0.3	-0.3	-0.1	-0.4	-0.2	0.2	-0.4	0.3	0.8	-0.3	0.4	-0.2	0.1	0.1
Protección Social (%)	0.0	-0.1	0.5	-0.1	0.4	0.2	-0.3	-0.2	-0.1	0.4	-0.4	-0.3	-0.2	-0.5	0.3	-0.4	0.6	0.8	-0.5	0.2	-0.2	0.3	0.3
Mortalidad infantil	0.5	0.2	-0.8	0.4	-0.7	0.0	0.4	0.2	0.1	-0.8	0.8	0.3	0.2	0.8	-0.6	0.5	-0.8	-0.3	-0.5	0.2	0.7	-0.7	-0.7
Violencia mujer	0.1	0.2	-0.3	0.3	-0.2	-0.1	-0.1	0.1	0.1	-0.3	0.3	0.1	-0.3	0.2	-0.1	0.3	-0.2	0.4	0.2	0.2	0.3	0.3	-0.3
Trabajo vulnerable	0.3	0.4	-0.8	0.4	-0.7	0.0	0.6	0.2	0.1	-0.7	0.8	0.4	0.1	0.7	-0.6	0.5	-0.8	-0.2	-0.2	0.7	0.3	0.3	-0.8
Acceso a agua	-0.4	-0.4	0.8	-0.4	0.6	0.0	-0.3	-0.2	-0.2	0.8	-0.8	-0.2	0.0	-0.7	0.6	-0.6	0.7	0.1	0.3	-0.7	-0.3	-0.8	-0.8

Utilizando datos para 188 países, analizamos la relación entre los indicadores para erradicar la pobreza. Tres tipos de relaciones:

Indicadores que presentan sinergias: por ejemplo, países con un alto nivel de años promedio de educación, presentan menores brechas entre hombres y mujeres en el cuidado de menores.

Indicadores sin o baja correlación: por ejemplo violencia contra la mujer tienen baja correlación con todos los indicadores de progreso social, **necesidad de políticas específicas**

Indicadores que se contrarrestan: por ejemplo a nivel mundial mayor electrificación esta correlacionado con menores niveles de energía renovable, **especial cuidado en efectos no deseados**



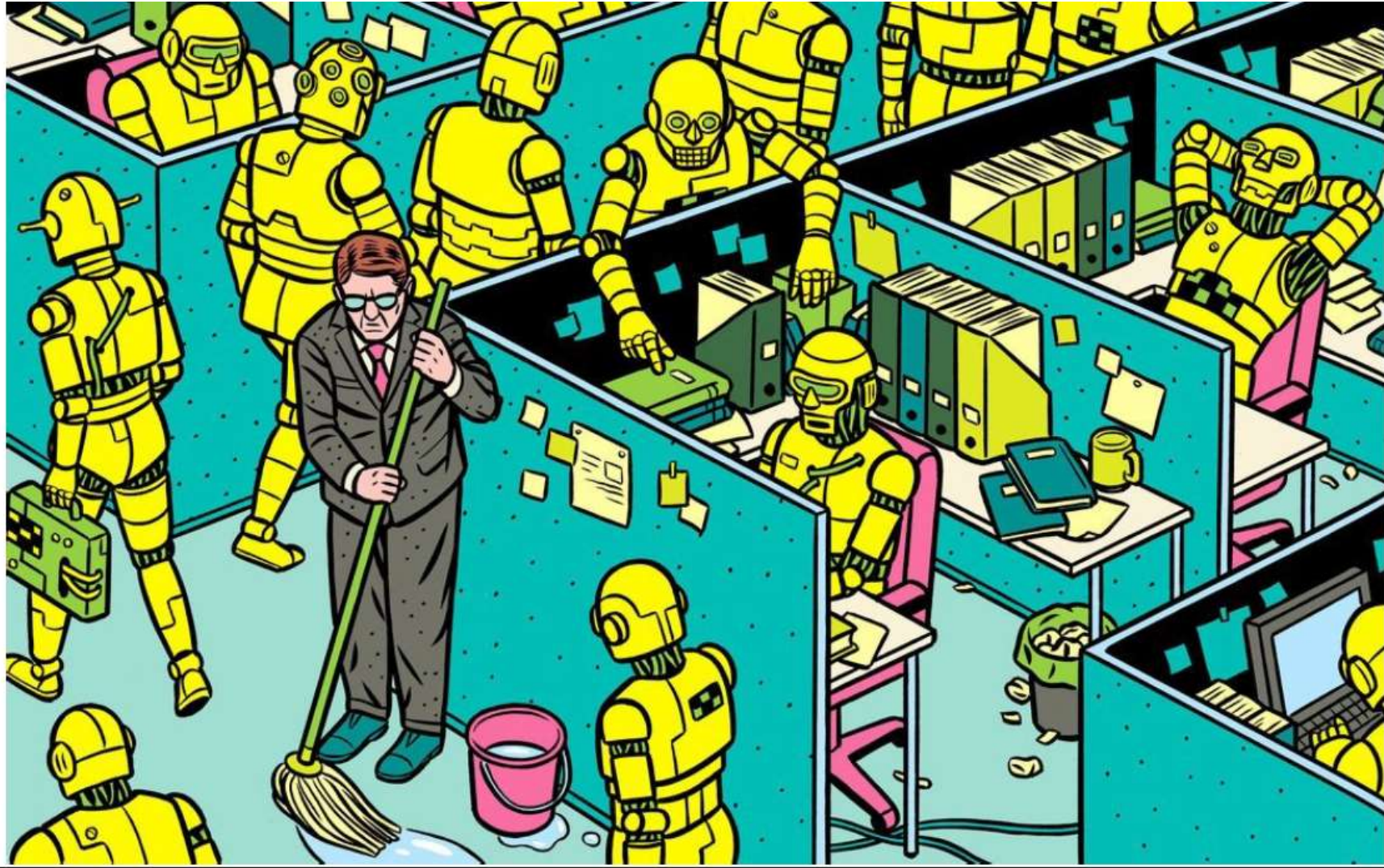
Big Data

Tratamiento de
Información
compleja



Ciencia de datos

El equipo perfecto



WEI

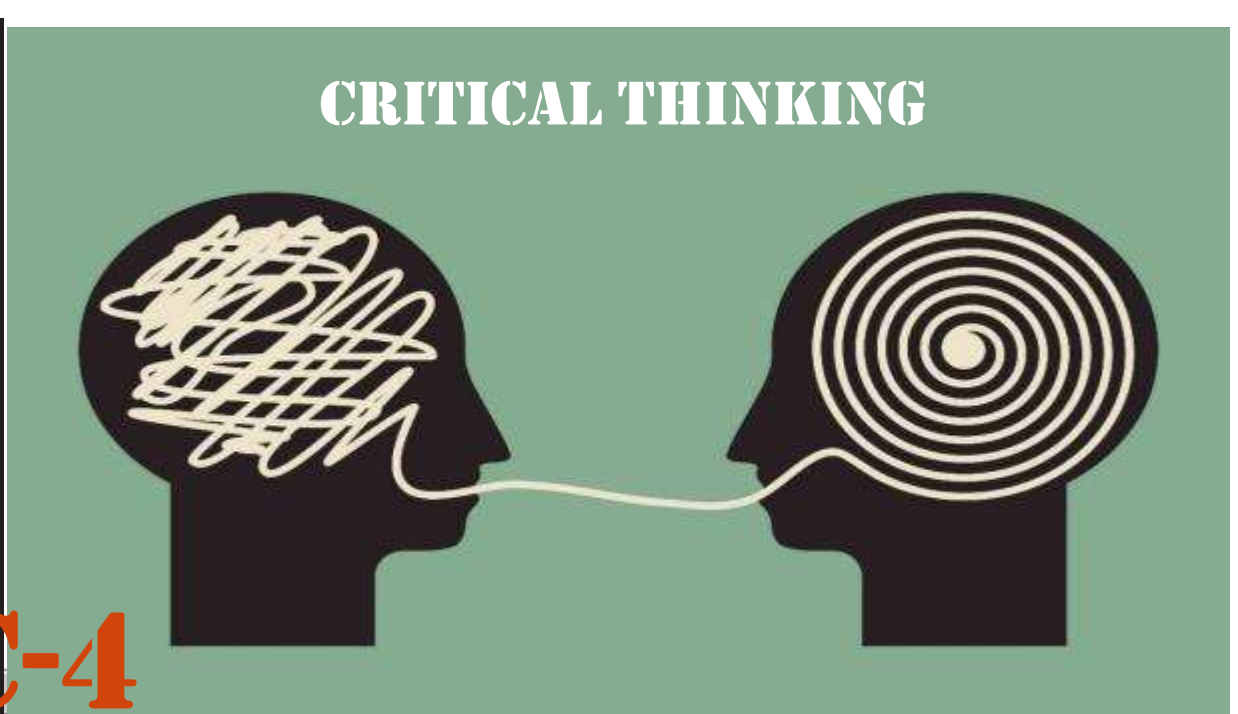
Informe de #SystemTransformation publicado en el año 2016,
afirmó que las **soluciones digitales** pueden contribuir
efectivamente a todos los 17 ODS todos y a **más del 50 por ciento**
de las 169 metas.

Un país es incapaz de aprovechar las oportunidades de la
tecnología digital, el desarrollo económico y social del país
podría ralentizarse.



CREATIVIDAD

C-4



CRITICAL THINKING



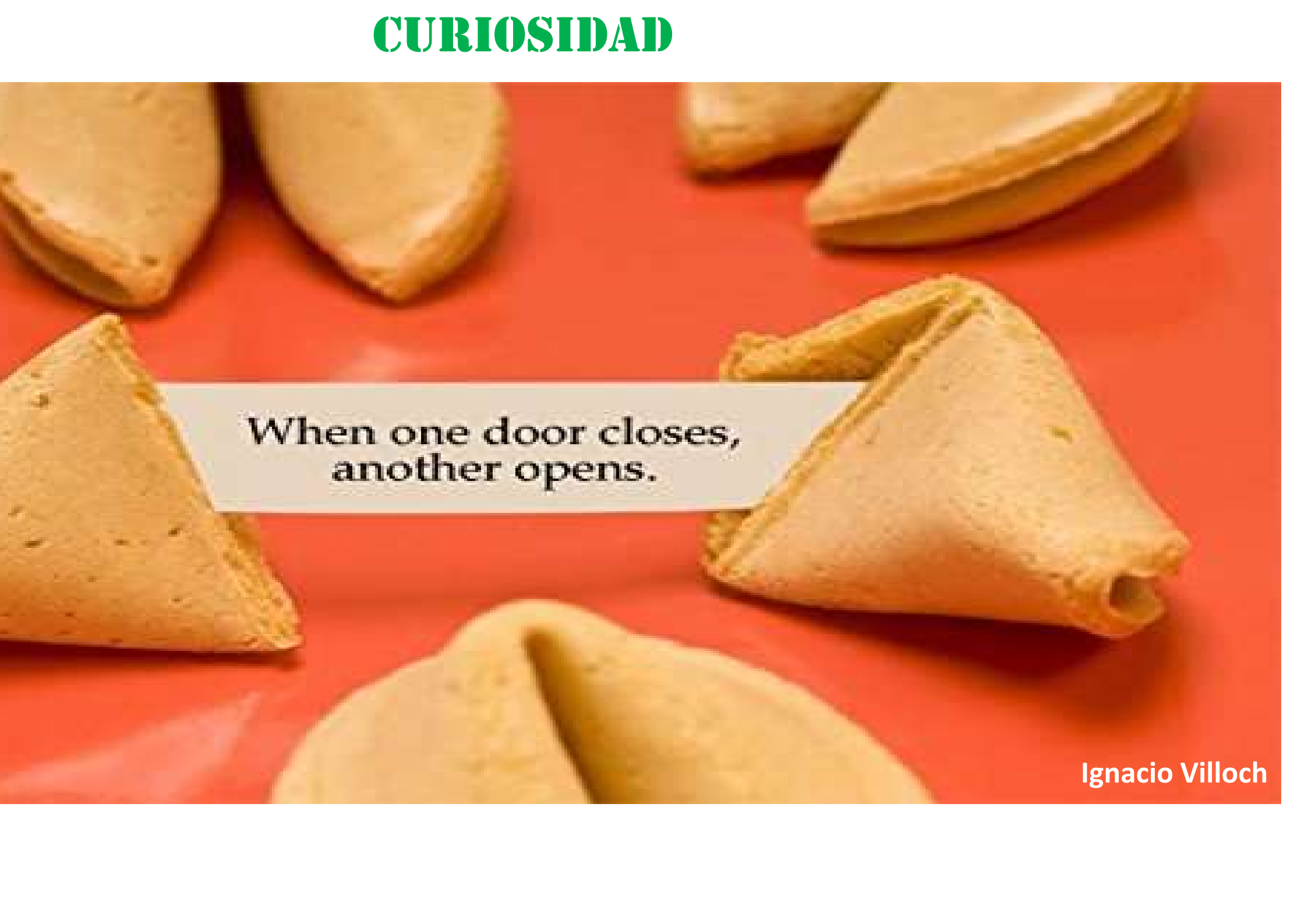
COMUNICACIÓN



COLABORACIÓN

Ignacio Villoch

CURIOSIDAD



When one door closes,
another opens.

Ignacio Villoch



**Organizational culture eats strategy
for breakfast, lunch and dinner**



Culture



Strategy

1

Entorno. Tiempos VUCA

2

Innovación

3

La oportunidad de los ODS

4

Transformación Digital

5

Conclusiones

Conclusiones

Para 2030: compromiso desde un **enfoque integral** de implementación

Relación entre los ODS

Identificar políticas de efecto **acelerador** (claves, palancas, combos) en los planes de desarrollo

Operativación: programas, indicadores, alinear con ODS

Operativación de todos los agentes públicos, privados o del tercer sector:

Capacidades fuertes

Acciones concretas de implementación y **observatorios** de seguimiento

Conclusiones

oportunidad para la discapacidad

tegoría discapacidad

no por hacer y por ganar

Digital: aceleradores y sinergias

+ CTI: aceleradores, intermediación, soluciones

cesidad del aprendizaje en ODS Digital



DANKSCHEEN
 YAQHANYELAY
 TASHAKKUR ATU
 GRACIAS
 SUKSAMA
 ARIGATO
 EKHMET
 SHUKURIA
 BIYAN
 SHUKRIA
 TINGKI
 THANK
 YOU
 BOLZIN
 MERCI
 USPAXAR
 GOZAIMASHITA
 EFCHARISTO
 KOMAPSUNIDA
 MAJAKE
 GRAZIE
 MEHRBANI
 PALDIES



manuel@arenilla.es



@Manuel_Arenilla